

ÅRSRAPPORT

Royal Greenland A/S

2014/2015

1. oktober 2014 - 30. september 2015



BY APPOINTMENT TO THE ROYAL DANISH COURT

Royal Greenland®



ÅRSRAPPORT

Royal Greenland A/S

2014/2015

1. oktober 2014 - 30. september 2015



Reg.nr. 184.991

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsamling
den 27/1 2016

Anders Kristiansen
Dirigent



INDHOLDS
FORTEGNELSE

2014/2015

PÅTEGNINGER

Ledelsespåtegning - 6

Revisionspåtegning - 6

LEDELSESBERETNING

Selskabsoplysninger - 7

Koncernoversigt - 7

Bestyrelse og direktion - 8

Hoved- og nøgletal for koncernen - 9

Beretning - 10

KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB

Regnskabspraksis - 30

Resultatopgørelse 1. oktober – 30. september - 35

Balance 30. september - 36

Egenkapitalopgørelse - 38

Pengestrømsopgørelse for koncernen 1. oktober – 30. september - 40

Noter til årsrapporten - 41

Produktionsenheder - 58

Markeder - 62

Royal Greenlands flåde - 68

Billederne i årsrapporten stammer primært fra Royal Greenlands interne arkiv.
Derudover har en række medarbejdere bidraget med egne billeder.

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2014 – 30. september 2015 for Royal Greenland A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver og passiver, finansielle stilling, resultat samt koncernens pengestrømme.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 17. december 2015

DIREKTION

Mikael Thinghuus
Nils Duus Kinnerup
Bruno Olesen
Lars Nielsen

BESTYRELSE

Niels Harald de Coninck-Smith
Jan H. Lyng-Pedersen
Pernille Fabricius
Sara Heilmann
Tim Ørting Jørgensen
Åse Aulie Michelet
Peter Korsbæk
Niels Ole Møller
Lars Berthelsen

Den uafhængige revisors påtegning

Til kapitalejeren i Royal Greenland A/S

Vi har revideret årsrapporten for Royal Greenland A/S for regnskabsåret 1. oktober 2014 – 30. september 2015 omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Årsrapporten udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav i henhold til grønlandsk revisorlovgivning. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om

fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af et koncernregnskab og årsregnskab, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2014 – 30. september 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

København, den 17. december 2015

EY Grønland

Godkendt Revisionsanpartsselskab

Claus Hammer-Pedersen - statsautoriseret revisor

Jens Weiersøe Jakobsen - statsautoriseret revisor

LEDELSESBERETNING

SELSKABET

Royal Greenland A/S
Qasapi 4
P.O. Box 1073
3900 Nuuk

Telefon: +299 36 13 00
Telefax: +299 32 33 49
www.royalgreenland.com

Reg.nr. 184.991

REGNSKABSÅR: 1. oktober - 30. september

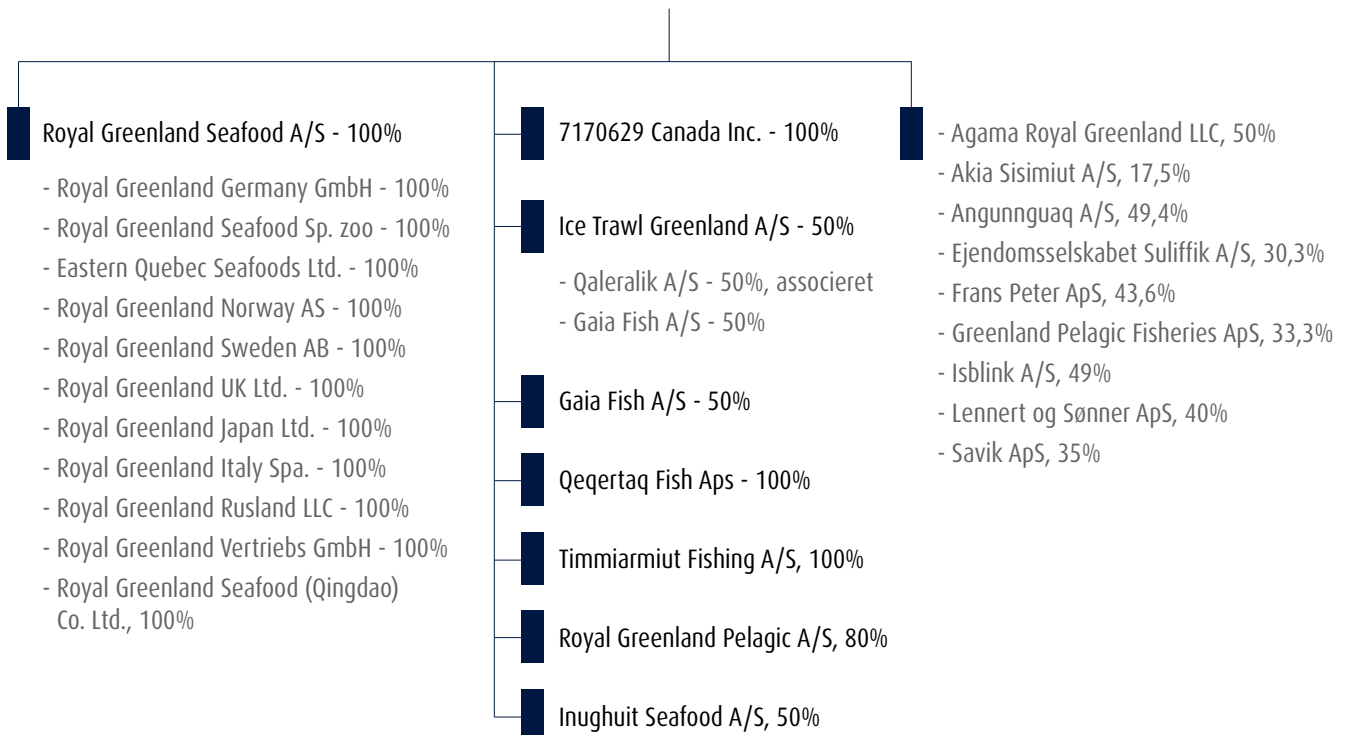
HJEMSTED: Kommuneqarfik Sermersooq

Grønlands Selvstyre ejer alle aktier i selskabet

REVISION: EY Grønland - Godkendt Revisionsanpartsselskab

KONCERNOVERSIGT

ROYAL GREENLAND A/S



BESTYRELSE

*) Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer
Bestyrelsens og ledelsens øvrige fremgår af note 28

FORMAND
NIELS HARALD DE
CONINCK-SMITH



NÆSTFORMAND
JAN H. LYNGE
PEDERSEN



BESTYRELSESMEDELM
PERNILLE
FABRICIUS



BESTYRELSESMEDELM
SARA
HEILMANN



BESTYRELSESMEDELM
TIM ØRTING
JØRGENSEN



BESTYRELSESMEDELM
ÅSE AULIE
MICHELET



BESTYRELSESMEDELM
PETER
KORSBÆK *)



BESTYRELSESMEDELM
NIELS OLE
MØLLER *)



BESTYRELSESMEDELM
LARS
BERTHELSEN *)



DIREKTION

CEO
MIKAEL
THINGHUUS



CFO
NILS DUUS
KINNERUP



KONCERN-
PRODUKTIONS-
DIREKTØR
LARS
NIELSEN



KONCERN
SALGSDIREKTØR
BRUNO
OLESEN



HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

RESULTAT

HOVEDTAL i mio. DKK	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12	2010/11
Nettoomsætning	4.721	4.913	5.312	4.976	4.724
Resultat af primær drift (EBIT)	237	171	181	238	172
Resultat af finansielle poster	(33)	28	(13)	(57)	(40)
Resultat før skat	204	199	168	180	131
Årets resultat	113	136	100	136	79

BALANCE

HOVEDTAL i mio. DKK	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12	2010/11
Anlægsaktiver	1.308	1.155	1.271	1.314	1.435
Netto arbejdskapital	1.440	1.124	1.391	1.531	1.467
Egenkapital	1.264	1.166	1.066	1.009	882
Nettorentebærende gæld	1.123	897	1.407	1.599	1.773
Balancesum	4.012	3.575	3.787	3.853	4.066
Investeringer i materielle anlægsaktiver	180	163	138	109	130

NØGLETAL I %

%	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12	2010/11
Overskudsgrad (EBIT-margin)	5,0	3,5	3,4	4,8	3,6
Før-skat margin (EBT-margin)	4,3	4,1	3,2	3,6	2,8
ROIC inklusive goodwill	11,7	8,4	7,8	9,7	6,8
Egenkapitalens forrentning (ROE)	10,7	13,3	10,9	15,7	10,2
Egenkapitalandel	32,9	33,2	28,4	26,7	22,4
Nettorentebærende gæld /EBITDA	2,8	2,8	4,2	3,6	4,9

ANTAL MEDARBEJDERE

Antal	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12	2010/11
Grønland	1.202	979	910	832	793
Danmark	195	200	227	234	236
Øvrige lande	759	727	920	896	859
I alt	2.156	1.906	2.057	1.962	1.888

BERETNING for moderselskab og koncern 2014/15

Solid fremgang midt i en isvinter

Royal Greenland har med strategien "The North Atlantic Champion" ambitionen om at blive verdens førende leverandør af nordatlantisk seafood, specielt med fokus på koldtvandsrejer og hellefisk.

Et rekordresultat før skat på 204 mio. DKK bekræfter strategiens validitet. Resultatet er forøget med 60 mio. DKK, når man korregerer for sidste års engangsindtægt på 56 mio. DKK fra salget af minoritetsposten i det amerikanske trawlerselskab Iquique U.S LLC. Fremgangen er drevet af Royal Greenlands ene kerneområde, koldtvandsrejer, og selskabets unikke position i værdikæden, hvor Royal Greenland hele tiden søger at være tættest på ressourcen, tættest på kunden og tættest på forbrugeren.

Året har budt på betydelige driftsmæssige udfordringer i form af en meget lang og hård isvinter i Grønland, hvilket har betydet en væsentlig forøgelse af driftsomkostningerne, ændrede fiskeriplaner, midlertidige lukninger af fabrikker, samt store logistikmæssige udfordringer henover sommeren. Sidstnævnte har især været en udfordring for Royal Greenlands andet kerneområde, hellefisk.

Royal Greenlands mission - eller eksistensgrundlag - er:

"Vi maksimerer på bæredygtig vis værdien af de nordatlantiske marine ressourcer, til gavn for Grønland".

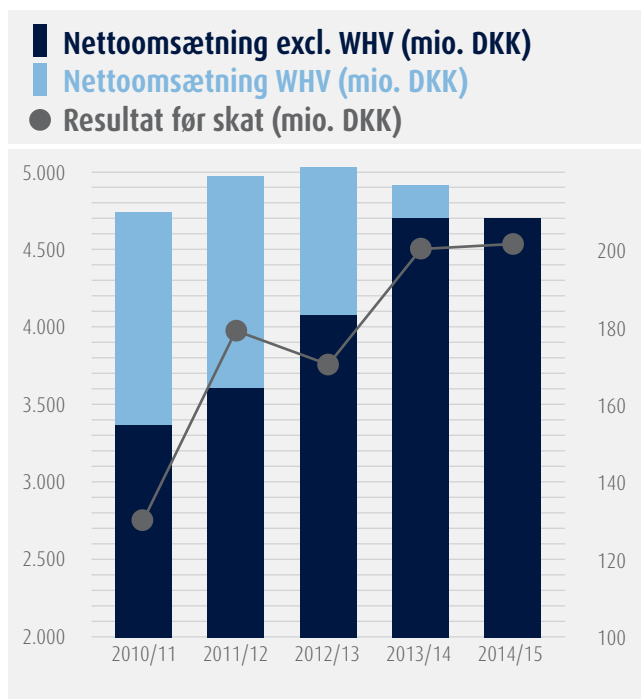
Med udgangspunkt i vores grønlandske oprindelse og vores stærke forankring i kvalitetsprodukter er det Royal Greenlands hovedopgave at udvikle og forædle nordatlantiske fiskeressourcer til størst mulig gavn for det grønlandske samfund og for vores ejer. Dette skal ske på et bæredygtigt grundlag såvel ressourcemæssigt som økonomisk.

Resultatet efter skat på 113 mio. DKK og en egenkapital på 1,3 mia. DKK demonstrerer, at Royal Greenland er kommercielt slagkraftig og finansielt solid.

Regnskab

Regnskabsåret 2014/15 er det femte år i træk med organisk vækst i kerneforretningerne og med et væsentligt overskud. Resultatet før skat på 204 mio. DKK er det hidtil bedste resultat for Royal Greenland og er meget tilfredsstillende.

Koldtvandsrejerne er drivkraften bag selskabets positive udvikling. Dette til trods for en 16 %'s nedgang i de solgte mængder som følge af lavere kvote samt isvinteren. Specielt Skandinavien har



været et attraktivt marked for koldtvandsrejer, men også verdens største marked for kogte & pillede rejer, UK, har været meget centralt i udviklingen.

Hellefisk har skuffende kun leveret et resultat på et lidt højere niveau end året før. Forretningen har været belastet af den lange isvinter og en meget sammenpresset logistik henover sommeren. Det har ikke været muligt at få alle produkter fragtet ned fra Grønland til Danmark og ud til kunderne inden regnskabsårets udløb. Markedet for hellefisk har dog i bund og grund været stærkt. Specielt Asien er vigtig for Royal Greenland.

Alt i alt er det lykkedes at videreudvikle Royal Greenlands stærke position inden for kerneforretningerne - koldtvandsrejer og hellefisk. Positionen vil blive yderligere styrket næste år, når potentialet inden for hellefisk kan udnyttes fuldt ud.

Som i de foregående år var torsk fortsat en problematisk forretning for Royal Greenland med et tab på et betydeligt to-cifret millionbeløb. Produktområdet viser dog en klar fremgang i forhold til de seneste to år i kraft af bedre markedspriser og stigende mængder. Royal Greenland har i året, som et pilotprojekt, investeret 26 mio. DKK i en innovativ fangst- og produktionsproces i Maniitsoq for at opnå bedre produktkvalitet og lønsomhed. Det vil forbedre produktområdet i de kommende år, og vil blive overvejet udbredt til andre lokationer. Alternativet ville have været lukning af anlæg for at forbedre indtjeningen på kort sigt.



Krabber og stenbiderrogn er ikke på niveau med sidste år. Stenbiderrogn har været påvirket af lavere markedspriser pga. faldende efterspørgsel, medens krabbemængderne har været faldende.

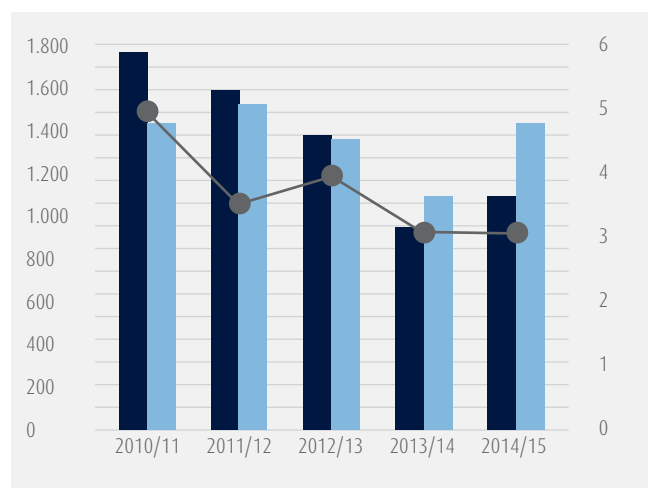
Indkøb og videresalg af lakseprodukter og varmtvandsrejer til det europæiske detailmarked er fortsat en interessant forretning, men har som forventet ikke opnået samme indtjening som rekordåret 2013/14.

De finansielle omkostninger er forøget med 61 mio. DKK, da 2013/14 indeholdt engangsindtægten på 56 mio. DKK fra salget af aktierne i Iquique U.S LLC. Endvidere er hensættelsen til gælds-breve fra lokale fiskere forøget.

Resultatet efter skat er trods den markante vækst i driftsindtjeningen kun 16 mio. DKK bedre end sidste år, når man renser for salget af minoritetsposten i Iquique U.S LLC. Det skyldes dels, at minoritetsposterne i trawlerselskaberne Ice Trawl Greenland og Gaia Fish er forøget med 4 mio. DKK som følge af en god udvikling, og dels betyder den meget positive udvikling for de grønlandske produktområder en væsentlig højere skatteprocent. Den effektive skatteprocent udgør således 36 % mod 25 % sidste år.

Den betalbare skat i Grønland udgør 43 mio. DKK.

Rentebærende gæld (mio. DKK)
Nettoarbejdskapital
Rentebærende gæld / EBITDA



Royal Greenlands rentebærende gæld udgør ved udgangen af året 1,1 mia. DKK og ligger nu på et forsvarligt niveau, som tillader selskabet at overveje større investeringer i væksttiltag.

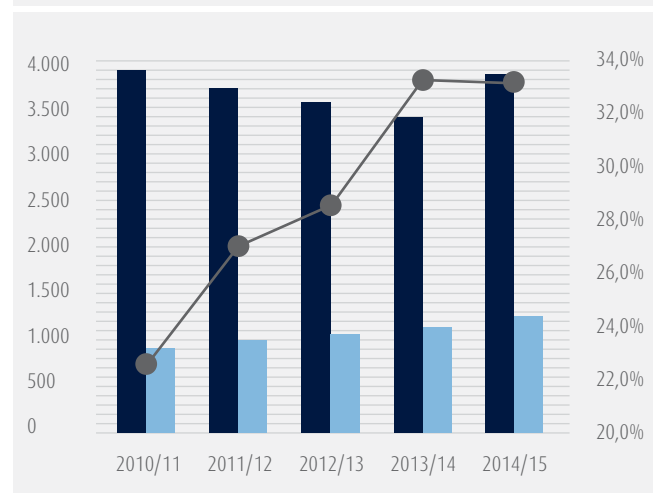
Arbejdskapitalen er i året forøget med 316 mio. DKK som følge af det stigende lager og højere nettodebitorer. Den rentebærende gæld er derfor forøget med 0,2 mia. DKK i regnskabsåret. Lageret vil falde i takt med at logistiksituationen normaliseres.

I forhold til EBITDA udgør gælden uændret 2,8 og er således i fuld kontrol.

Som følge af den større pengebinding i arbejdskapital er den samlede pengestrøm i året (211) mio. DKK, idet en positiv pengestrøm fra driften på 84 mio. DKK ikke kan dække investeringer for 241 mio. DKK. Endvidere er der afdraget lån for 16 mio. DKK og betalt udbytte for 34 mio. DKK.

I sidste del af regnskabsåret har Royal Greenland med succes udstedt virksomhedsobligationer for i alt 120 mio. USD på det amerikanske private placement marked (USPP) i forbindelse med tilbagebetaling af eksisterende lån og fremskaffelse af kapital til strategiske initiativer. Royal Greenland har været aktiv på USPP-markedet i 20 år, og kan med den højeste rating NAIC1 udstede obligationer på særdeles favorable vilkår. Endelig lukning af udstedelsen er sket i november 2015. Lånene er swappet til henholdsvis EUR og DKK.

Balance (mio. DKK)
Egenkapital (mio. DKK)
Soliditet (%)



Egenkapitalen er vokset til 1.264 mio. DKK, og selskabets soliditet udgør fortsat 33 %.

I henhold til udbyttepolitikken er der afsat 57 mio. DKK i udbytte svarende til 50 % af årets resultat efter skat.

ERHVERVSFREMSTØD MED ROYALT ISLÆT



I marts 2015 var Royal Greenland af Naalakkersuisut inviteret til at deltage i et stortilet erhvervsfremstød i Japan med det formål at styrke salget af grønlandske produkter i solens rige.

I forbindelse med fremstødet blev der afholdt et seafood seminar, hvor bl.a. formand for Naalakkersuisut Kim Kielsen, Hans Kongelige Højhed Kronprins Frederik og Royal Greenlands japanske salgsdirektør Takaaki Shimoda var på talerstolen. Efter seminaret afholdt Royal Greenland en reception, hvor de fremmødte fik mulighed for at smage på en række af de grønlandske specialiteter, som Royal Greenland sælger i Japan. Det japanske salgsselskab var også værter ved et tidligt morgenbesøg på verdens største fiskemarked, Tsukiji marked i Tokyo, hvor bl.a. Kim Kielsen og Karl-Kristian Kruse deltog.

HØJE AMBITIONER FØRER TIL ETABLERING AF SALGSKONTOR I KINA



Som led i Royal Greenlands satsning på det kinesiske marked er repræsentationskontoret i Qingdao blevet omdannet til et salgskontor. Dette sker for at styrke mulighederne for at skabe en god forretning indenfor kinesisk detailsalg.

Royal Greenlands ambition er at etablere sig som et stærkt varemærke i den kinesiske forbrugers bevidsthed; og mulighederne synes store i det købestærke marked, hvor efterspørgslen på importerede fødevarer er stor. I forbindelse med etableringen er Zhifa Zhang (Tony) blevet ansat som Sales Manager med ansvar for detailsalg. Tony vil bl.a. arbejde tæt sammen med Finn Laursen, salgsdirektør for Royal Greenland International, ligesom Market Development & Marketing afdelingen i Svenstrup i samarbejde med kinesiske reklamebureauer udarbejder kinesisk emballage og marketingplaner.



ASIEN RUNDER 1 MIA DKK

Royal Greenland rundede i regnskabsåret 2014/15 for første gang en omsætning på 1 mia DKK i Asien. Heraf kan ca. halvdelen af omsætningen tilskrives vores salgskontor i Japan, mens den anden halvdel er opnået gennem Royal Greenland International's salg i Kina og andre asiatiske lande.

JAPANSK SALGSDIREKTØR HÆDRET

I 2015 blev Takaaki Shimoda hædret med Grønlands Hjemmestyres Fortjenstmedalje i sølv. Shimoda har stået i spidsen for Royal Greenlands salgskontor i Japan siden etableringen i 1988 og har haft en stor betydning for udbredelsen af kendskabet til Grønland i Japan. Salgskontoret i Japan omsætter i dag for over 500 MDKK årligt.



Salg/Marked

2014/15 er det andet år efter vedtagelse af strategien "The North Atlantic Champion", og på afsætningssiden begynder initiativerne at blive synlige.

Først og fremmest ses en særlig positiv udvikling på de asiatiske markeder, som præsterer en omsætning på i alt 1,1 mia. DKK, samt i Skandinavien. Men også udviklingen af vores varemærke i foodservice segmentet i Europa begynder at tegne positivt med en stigende afsætning henimod slutningen af året.

Udover udviklingen på de strategiske initiativer er der i året sket en positiv udvikling i priserne på koldtandsrejer, hvilket betyder, at også de europæiske markeder har præsteret et flot resultat.

Asien

Salget af Royal Greenlands produkter i Asien er for første gang over 1 mia. DKK., omtrent ligeligt delt mellem Japan og Kina. Væksten i omsætningen på 18 % er drevet af prisstigninger på hovedarterne hellefisk, skalrejer og snekrabber. Den samlede vækst i volumen er kun på knap 1 %. Asien udgør 23 % af koncernens omsætning.

I Japan er det fortsat vanskeligt at øge salget oven på de mange prisstigninger, der er en nødvendig følge af devalueringen af den japanske Yen, men omsætningen opgjort i lokal valuta stiger pænt, samtidig med at indtjeningen fra markedet er stigende. I overensstemmelse med den vedtagne vækststrategi er organisationen blevet styrket i 2014/15, dels for at understøtte den eksisterende platform, dels for at øge salget til detailhandlen.

Efterspørgslen efter Royal Greenlands produkter stiger fortsat i Kina og Taiwan, hvilket har medført stigende priser til gavn for både selskabet og fiskerne. Hellefisk er en populær spise i Kina, og udskæringer af hellefisk findes i de fleste supermarkeder i det nordøstlige Kina. Det øgede salg til detailsegmentet har kompenseret for afmatningen i udebespisningen.

Royal Greenland har etableret en salgsafdeling i Kina, som udelukkende fokuserer på salg til detailhandlen og på sigt salg til forbrugere via nethandel. Regnskabsåret er brugt til at forberede det fremtidige detailhandelssalg med etablering af selskab, ansættelse af personale og udvikling af sortiment.

Europa

De europæiske markeder, der består af Tyskland, Frankrig, UK, Italien, Polen, Spanien, Portugal og Rusland, har leveret et flot resultat blandt andet som følge af stigende salgspriser på rejer, hellefisk og torsk. Europa er fortsat det mest betydende markedsområde med en omsætningsandel på 56 %.

Mængderne har været faldende pga. lavere rejekvote og bevidst flytning af torskefiskeriet i Barentshavet til årets slutning.

UK er sammen med Skandinavien det store marked for kogte & pillede rejer. Efterspørgslen på disse produkter har været langt større end udbuddet, hvilket har medført store prisforhøjelser. Salgsorganisationernes primære opgave har været at sikre prisforhøjelser hurtigst muligt uden at skade samarbejdet med kunderne.

Salget i Tyskland og Frankrig er samlet i én organisation og præsterer som forventet et godt resultat. Specielt i Tyskland har fokus været på at skabe salgsvækst i foodservice segmentet. Dels er der påbegyndt en udvidelse af organisationen, dels er der sidst på året modtaget pæne kontrakter, som kommer til at bidrage positivt i det kommende år. Det franske marked har haft udfordringer med manglende leverancer af hellefiskfiletter pga. lav produktion i Grønland. Initiativer er igangsat for at øge produktionsmængden.

Spanien/Portugal udvikler sig til at blive et mere vigtigt marked for Royal Greenland, og nærmer sig 200 mio. DKK i omsætning. Salget til markedet er stigende som følge af en større tilførsel af torsk fra Grønland. Spanien/Portugal er et af de største markeder i verden for torsk. Der er flere interessante initiativer undervejs, som yderligere vil forbedre salget til dette marked.

I lighed med de øvrige markeder, hvor der sælges en stor mængde kogte & pillede rejer, har Italien solgt en lidt lavere mængde end sidste år men med en pænt stigende indtjening.

Rusland er et vanskeligt marked på grund af de store forandringer, der skete i efteråret 2014. Grønlandske produkter har fortsat adgang til markedet. Store prisstigninger på råvarer og en kraftig devaluering af den russiske valuta har imidlertid gjort, at markedet for skalrejer er mere end halveret.



Skandinavien

Skandinavien er et vigtigt marked for koldtvandsrejer - såvel kogte & pillede rejer som skalrejer. Skandinavien udgør 21 % af koncernens omsætning.

Den turbulente markedssituation for kogte & pillede rejer har påvirket Skandinavien positivt. Som et resultat af den lavere forsyning er den solgte mængde faldet med mere end 1.000 tons, men prisstigninger har mere end kompenseret, således at resultatet er væsentligt forbedret i forhold til sidste år.



Det øgede strategiske fokus på foodservice begynder i Skandinavien at medføre en positiv udvikling i afsætningen. Specielt i Danmark ses et fint resultat af det styrkede fokus. I Sverige er Royal Greenland udvalgt som primær leverandør hos en af de større grossister.

Produktudvikling

Produktudvikling og innovation i Royal Greenland skal understøtte den vedtagne strategi med hensyn til vækst, værdiskabelse og optimering af forretningen.

Royal Greenland skal opfattes som en stærk leverandør, som evner at skabe og tolke tendenser i markedet og udvikle salgbare produkter, som efterspørges af forbrugerne.

Royal Greenland udvikler både produkter til eget sortiment og produkter til kunders egne mærker. I årets løb er der realiseret en omsætning på ca. 290 mio. DKK baseret på nye produkter.

De i regnskabsåret afholdte produktudviklingsomkostninger er hovedsageligt anvendt til nye produkt- og smagsvarianter i det eksisterende sortiment. Disse omkostninger er indregnet i resultatopgørelsen, da det ikke er muligt at henføre dem til de enkelte produkter, og da de derudover har en kort levetid.

Royal Greenland har dog i året aktiveret visse omkostninger vedrørende et pilotprojekt for torsk. Der er investeret i en innovativ fangst- og produktionsproces i Maniitsoq for at opnå en bedre produktkvalitet og lønsomhed. Det vil forbedre produktområdet i de kommende år og vil blive overvejet udbredt til andre lokationer. Ud ad den samlede investering udgør de aktiverede innovationsomkostninger 12 mio. DKK.

Råvarer

Adgangen til kvoter i Grønland er afgørende for Royal Greenland både i det direkte fiskeri og gennem tilførslen af råvarer fra eksterne rederier og fiskere, som lander fangst primært fra kystnært fiskeri, til koncernens fabrikker langs vestkysten.

Koncernens eget fiskeri udgjorde i 2014/15 42.000 tons, hvilket er et fald på 19 % som følge af dårligt fiskeri efter makrel, faldende rejekvote og ændrede fiskeriplaner som følge af den hårde isvinter. Royal Greenlands samlede havgående fiskeri efter rejer, hellefisk og torsk faldt 5 %, mens fiskeriet efter pelagisk fisk faldt med hele 44 %.

Rejekvoten for Vestgrønland blev i 2015 fastsat til 73.000 tons eller en yderligere reduktion på 14 %. I løbet af de sidste fire år er rejekvoten reduceret med 39 %. Den nyeste biologiske rådgivning konstaterer, at bestanden er i bedring og anbefaler lidt overraskende en rejekvote på 90.000 tons. Det er besluttet, at fastsætte kvoten for det kommende år til 85.000 tons og dermed bryde den negative kvoteudvikling.

Der blev i 2014 gennemført forsøgsfiskeri efter rejer i det nordlige Vestgrønland uden for kvoteret område. Forsøgsfiskeriet er gentaget i 2015 med meget positive resultater. Det forventes, at fiskeområdet på sigt kan supplere de traditionelle fangstområder.

Et vigtigt element i "The North Atlantic Champion" er udnyttelse af alternative fiskemuligheder, som Grønland enten har eller kan få gennem bilaterale aftaler. Der er i året gennemført fiskeri efter rejer i både Svalbard og i Barentshavet som et led i bestræbelserne for at skaffe yderligere muligheder. Specielt fiskeriet i Svalbard har været succesfuldt.

Hvor rejekvoterne i året er faldet, er de grønlandske kvoter for indenskærs hellefisk og torsk til gengæld steget.

Til Royal Greenlands fabrikker i Grønland blev der i alt indhandlet 55.102 tons fisk og skaldyr, hvilket er en stigning på 6 %.

	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15
Rejer	30.440	28.936	24.569	23.925	20.135
Hellefisk	9.199	9.847	10.465	13.404	17.504
Krabber	1.191	1.315	1.615	1.765	1.063
Stenbiderrogn	1.170	1.156	1.636	951	755
Torsk	4.251	4.623	7.512	10.756	15.042
Øvrige	606	590	908	943	604
	46.858	46.468	46.706	51.744	55.102

Sammen med hellefisk ses en væsentlig stigning i indhandlingen af torsk. Den indenskærs torskebestand vurderes fortsat at være i en positiv udvikling, og indhandlingen er forøget til 15.000 tons, hvilket svarer til en fordobling over de sidste 2 år.

Udover de stigende indenskærs kvoter for hellefisk afspejler den større indhandling af hellefisk overtagelsen af ni anlæg i Upernavik området som følge af købet af Upernavik Seafood A/S.



På de europæiske markeder arbejdes der, under titlen "Fit for Foodservice", på at gøre Royal Greenlands mærkevarer til de foretrukne fisk- og skaldyr-produkter hos professionelle køkkener. Vi ønsker være kendt som eksperterne på fisk og skaldyr fra Nordatlanten, at være kendt for at forstå køkkenernes behov og at være kendt for at skabe værdi for vores kunder. Foodservice produktssortiment og salgsmateriale er målrettet køkkenerne. Der arbejdes i alle europæiske salgsselskaber med at udbygge distributionen gennem udvalgte grossister, med markedsføring og salgsbearbejdning af de lokale køkkener og med i det hele taget at udbrede viden om at Royal Greenland er fit for foodservice.

FIT FOR FOODSERVICE

NY MARKEDSSITUATION FOR REJER



Faldende kvoter har de sidste par år stillet store krav til salgsselskabernes evne til at skabe god indtjening på trods af faldende råvaretilførsel. Royal Greenlands salgsgeselskaber på nøglemarkederne har fulgt markedsudviklingen tæt og har været i konstant dialog med kunderne for at sikre, at indtjeningen i sidste ende blev så god som muligt for både kunde og virksomhed. Pakningstyper, rejsestørrelser, kvalitetsmix og kampagnetryk er parametre som Royal Greenland og vores kunder med succes har optimeret på i det forgangne år. Samtidig har vi på det engelske marked arbejdet med en oplysnings og -uddannelseskampagne målrettet kokke under uddannelse. Resultatet af anstrengelserne har været en meget tilfredsstillende indtjening på rejekategorien; og ikke mindst; en efterspørgsel, der er forblevet intakt.

Takket være en bevilling fra den danske stats Grønt Udviklings- og Demonstrations-program (GUDP) på 7,7 millioner kroner blev 2015 skudt i gang med et ambitiøst forsknings og -udviklingsprojekt døbt TECHSHELL, som løber frem til juni 2018. Partnerne i projektet er fra hhv. Royal Greenland, Danmarks Tekniske Universitet og Københavns Universitet. Målet er, at fremstille kogte og pillede rejer med samme fine konsistens og smag som søkogte rejer, men med kortere modningsperiode end i dag og dermed også med mindre ressourceforbrug.



BÆREDYGTIG REJEMODNING

Den gennemsnitlige indhandlingspris er steget med 1,23 DKK pr. kg, svarende til 12 %. Prisstigningerne er drevet af rejer og hellefisk, som er steget med henholdsvis 25 % og 7 %.

Over fire år er den gennemsnitlige indhandlingspris steget med 3,50 DKK pr. kg svarende til 43 %. Alene indhandlingspriserne for rejer og hellefisk er forøget med henholdsvis 64 % og 52 %.

Udviklingen i indhandlingspriser for de forskellige arter sammenholdt med ændret produktmiks i fiskeriet har samlet givet Royal Greenlands kystnære fiskere en merbetaling på 107 mio. DKK i 2014/15 sammenlignet med året før. Over de seneste fire år er den samlede udbetaling steget med 229 mio. DKK.

I overensstemmelse med strategiens ambition om at øge råvareforsyningen inden for kernearterne er der i 2014/15 indkøbt 2.000 tons hellefisk i Norge og Canada til forarbejdning i Polen og Kina, samt indkøbt en større andel af kogte & pillede rejer til fremstilling af lagerejer.

Endvidere er der etableret et samarbejde med en norsk producent om produktion af kogte & pillede rejer på basis af ekstern indkøbte rejer fra norske trawlere.

Råvarer som laks, varmtvandsrejer, fladfisk og i mindre omfang torsk indkøbes på verdensmarkedet.

SIKRING MOD LISTERIAVÆKST

Gennem det seneste år har der været alvorlige tilfælde af listeria-infektioner i Europa, bl.a. fra kødpålæg og røget fisk. Royal Greenland har i et forsknings-samarbejde med Danmarks Tekniske Universitet udviklet en softwaremodel til at forudsige potentiel vækst af den farlige bakterie. Derudover har partnerne fundet frem til at tilsætning af naturligt forekommende syredannere i røgprocessen kan bremse væksten af listeria. Sammen med fokus på råvarekvalitet og omhyggelige rengøringsrutiner i produktionen har det betydet, at Royal Greenland kan garantere optimal fødevarer sikkerhed for vores røgvarer.



Indhandling af torsk til Royal Greenlands produktionsanlæg er steget med 40 procent i forhold til regnskabsåret 2013-14.

I 2014 var kvoten på torsk 18.000 tons medens kvoten for 2015 var på 25.000 tons. Ved regnskabsårets afslutning var ca. 20.000 tons opfisket med forventning om at hele kvoten vil være i hus ved udgangen af kalenderåret.

I foråret 2015 begyndte fabrikkerne i Paamiut, Maniitsoq, Sisimiut og Kangaatsiaq at filetere torsk. Indhandling og produktion af torsk foregår også i seks andre byer og i hele 19 bygder, hvor torsken enten indfryses i blokke, vintertørres eller saltes.

For tredje år i træk fungerede trawleren Sisimiut som indhandlingsskib ved bygden Qeqertarsuaat. De lokale bundgarnsfiskere opbevarede fiskene friske i garnene lige indtil indhandling. Straks efter indhandling blev torsken fileteret og indfrosset.

I flere bygder produceres der nu også saltfisk, bl.a. har erfarne indkøbere fra Spanien været på besøg og var meget tilfredse med produktionen.

Salg af torsk, der er produceret i Royal Greenland, udgør mindre end to procent af verdensmarkedet. Med den nuværende fangststudvikling er det af stor betydning at alle led i kæden af torskeforarbejdning og salg arbejder målrettet på at bringe en rigtig høj kvalitet ud i markedet. Sæsonens høje aktivitetsniveau og mange spændende projekter tegner godt for salget.



TORSK HER OG DER OG ALLE VEGNE

Laks udgør med et køb på næsten 800 mio. DKK den største enkeltpost i den samlede indkøbsportefølje på 1,6 mia. DKK. Laksen anvendes til portioner, røgvarer, zip-lock sortimentet og krydrede laksesider.

Der er indkøbt 10.600 tons skrubber og rødspætter til fabrikken i Koszalin. Skrubber går primært til panerede fiskefileter til det skandinaviske marked, mens rødspætter i højere grad bliver solgt som naturfilet og fyldte produkter. Rødspætterne er desuden en vigtig del af Zip-Lock sortimentet.

Indkøbet af skrubber og rødspætter sker på auktioner i Polen og Danmark og suppleres af direkte indkøb fra danske trawlere i Østersøen for at sikre en stabil tilførsel af råvarer.

For torsk er den helt primære oprindelse Grønland, men herudover indkøbes 3.000 tons, som sammen med nogle af de grønlandske torsk videreforarbejdes i Kina med henblik på færdigforarbejdning i Europa.



Trawlere

Royal Greenlands flåde består af tre udenskærs rejetrawlere, to udenskærs trawlere til hellefisk, torsk m.m., to mindre indenskærs rejetrawlere og syv hellefiskefartøjer. Sidstnævnte forsyner fabrikkerne i Diskobugten og Uummannaq.

I 2014 blev selskabet Royal Greenland Pelagic etableret. Selskabet drives sammen med to islandske selskaber med erfaring i pelagisk fiskeri. Selskabet driver fire grønlandske fartøjer, som fisker efter makrel, sild og lodde på Østgrønland og rejer i Svalbard og Barentshavet. Selskabet har i året kun fisket 9.000 tons pga. en ringe makrelsæson.



Produktion

Grønland

Royal Greenland ejer 38 anlæg i Grønland. Alle anlæg på nær ét er i drift. Samtlige anlæg drives uden servicekontrakter med Grønlands Selvstyre.

Der har været en væsentlig aktivitetsforøgelse på de grønlandske fabrikker på grund af de større indhandlede mængder af torsk. Royal Greenland har i regnskabsåret investeret i ny forædlingsaktivitet indenfor torsk med filetfabrikker i Paamiut, Kangaatsiaq, Maniitsoq og Sisimiut, og ikke mindst i proces- og forædlingskonceptet Nutaaq torsk i Maniitsoq.

Omvendt har rejeproduktionerne i Ilulissat og Sisimiut været lukket igennem længere perioder af året som følge af den hårde isvinter og den lavere kvote og heraf følgende overkapacitet.

Som i de foregående år har der været betydelige udfordringer med at skaffe tilstrækkelig arbejdskraft på visse fabrikker, hvilket har begrænset produktionen specielt i Qasigianniguit, Uummanaq, Maniitsoq og Paamiut.

Danmark

Lagerejefabrikken i Aalborg er efter flytningen fra Glyngøre indkørt og er nu på samme effektivitetsniveau som fabrikken i Glyngøre.

MAP fabrikken i Glyngøre er lejet ud til en underleverandør, som primært leverer til Royal Greenland.

Cuxhaven, Tyskland

Royal Greenland driver to fabrikker i Cuxhaven, som producerer henholdsvis stenbiderrogn på glas og zip-lock/chain-pack sortimentet. Fabrikkerne har fælles ledelse og administration.

Royal Greenland er med stenbiderrognfabrikken i Cuxhaven involveret i hele værdikæden ud til kunderne og er den største producent i verden af stenbiderrogn på glas.

Aktiviteten for zip-lock/chain-pack er stigende. Der er i året investeret i en chain-pack linje for at samle produktionen i Cuxhaven.

Koszalin, Polen

Aktivitetsniveauet er på samme niveau som sidste år, men på kerneprodukterne - panerede fladfisk, panerede torskeprodukter og fyldte rødspætter - har der i lighed med tidligere år været en forøget aktivitet.

Der fileteres flere og flere fladfisk i Koszalin. I året blev der fileteret 11.500 tons fortrinsvis rødspætter og skrubber. Som en konsekvens af den større fileteringsmængde er antallet af medarbejdere forøget med 20 %.

Kina

Der forarbejdes fortrinsvist grønlandske råvarer til sushiprodukter til det japanske marked. Der produceres tillige halvfabrikata til videreforædling i Koszalin.



Produktionen af røgvarer er samlet hos en underleverandør i Hirtshals, som alene leverer til Royal Greenland. Aktiviteten har været faldende, da konkurrencen fra polske røgerier udfordrer produktionen i Danmark.

Matane, Canada

Produktionen er steget trods en skærpet konkurrence og faldende rejekvoter. Konkurrencen vedrører ikke kun Quebec men kommer også fra producenter på New Foundland.

Omvendt er det lykkedes at øge tilførslen af frosne råvarer, og fabrikens effektivitet er i kraft af de foretagne investeringer øget markant.



Corporate Social Responsibility

Royal Greenlands CSR-politik kan læses i sin fulde længde på vores hjemmeside: (<http://www.royalgreenland.com/uk/our-company/csr.aspx>).

Royal Greenland har et stærkt ønske om at bidrage til en positiv udvikling af det grønlandske samfund, hvor vi med vores tilstedeværelse og aktiviteter gør en markant forskel. Royal Greenlands CSR aktiviteter er naturligt koncentreret omkring Grønland, men dækker selvfølgelig alle koncernens lokaliteter.

NUTAAQ

EN HELT NY STANDARD FOR TORSK



I sommeren 2015 tog produktionen af Nutaaq torsk for alvor fart i Maniitsoq i Grønland. Nutaaq sætter et helt nyt niveau for torsk og er baseret på en innovativ produktionsmetode inspireret af lakseopdræt.

Torsken fanges med bundgarn af lokale fiskere i fjordene i Sydvestgrønland. Bundgarnene tømmes af en brøndbåd, som transporterer torskene levende til Maniitsoq. Her overføres fiskene til netindhegninger i fjorden ud for fabrikken, hvor de kan opbevares til der er plads på produktionslinjen. På fabrikken bedøves, slagtes, fileteres, pakkes og fryses fisken inden for tre timer.

Den nye Nutaaq torsk er i smagstest blevet vurderet meget højt på grund af den helt unikke smag og saftighed og vurderes til at have stort potentiale i markedet.

UPERNAVIK

– ET ÅRS FØDSELSDAG I ROYAL GREENLAND

Ni anlæg i og ved Upernavik er nyeste skud på stammen af Royal Greenlands anlæg i Grønland.

Anlæggene ligger spredt i Upernavik og i dens bygder på en 400 km strækning. Der er godt og vel 3.000 indbyggere i Upernavik og de omkringliggende bygder. Der er 120 fuldtidsmedarbejdere på anlæggene, der har en samlet indfrysningsskapacitet på 58 tons pr. døgn. Pr. 1. oktober også en fiskerikonsulent, der ansættes af Royal Greenland til at rådgive fiskerne og styrke det lokale samarbejde.

Ved overtagelsen af anlæggene fra Upernavik Seafood 1. oktober 2014 blev der udelukkende indhandlet hele hellefisk til indfrysning. Nu, et år efter overtagelsen, er anlægget i Søndre Upernavik (Upernavik Kujalleq) gjort klar til at producere ti tons råvarer til vintertørrede ræklinger; udskårne hellefisk i smalle striber, der betragtes som en delikatesse på hjemmemarkedet i Grønland. Planen er, at produktionen skal fordobles i næste sæson med inddragelse af anlægget i Tasiusaq.



Royal Greenlands indsats inden for CSR tager udgangspunkt i de fem temaer, som er vurderet som de væsentligste for både Royal Greenland og vores interessenter:

- Bæredygtigt fiskeri
- Miljø
- Arbejdsforhold og menneskerettigheder
- Lokal involvering
- God forretningsskik

Der er i året afholdt fire CSR styregruppemøder, hvoraf et af møderne er anvendt til evaluering af indsatser og målsætning for det kommende år.

Status på temaerne fremgår af skemaet nedenfor:

I slutningen af 2014/15 er der udarbejdet en ny og strukturelt set forenklet bæredygtighedsstrategi med større fokus på de vigtigste bæredygtighedsemner i tråd med forretningsstrategien The North Atlantic Champion. Strategien tager udgangspunkt i konceptet People, Planet & Profit samt Shared value, dvs. hvad betyder bæredygtighed for samfundet og Royal Greenland. Strategien implementeres i 2015/16, hvorfor der i denne årsberetning afrapporteres efter den tidligere struktur med fem temaer.

		Politik	Handling	Resultat
Bæredygtigt fiskeri	Vurdering af indkøbte fisk og skaldyr samt fisk fra eget fiskeri	CSR politik	I gangsat	I beretning
	Certificering af udvalgte arter	CSR politik	I gangsat	I beretning
	Ressourceudnyttelse af indkøbt og fisket ressource	CSR politik	I gangsat	I beretning
Miljø	Energiforbrug	CSR politik	I gangsat	I beretning
	Vandforbrug	CSR politik	I gangsat	I beretning
	Affaldshåndtering	CSR politik	I gangsat	I beretning
Arbejdsforhold & menneskerettigheder	Træning og uddannelse	CSR politik	I gangsat	I beretning
	Sikkerhed, psykisk og fysisk arbejdsmiljø	CSR politik	I gangsat	I beretning
	Mangfoldighed	CSR politik	I gangsat	I beretning
Lokal involvering	Åben kommunikation	CSR politik	I gangsat	I beretning
	Periodevis og permanent fabrikslukning	CSR politik	I gangsat	Ej beskrevet
	Lokalt indkøb	CSR politik	I gangsat	Ej beskrevet
	Håndtering af manglende arbejdskraft	CSR politik	I gangsat	Ej beskrevet
God forretningsetik	Leverandørstyring	CSR politik	I gangsat	I beretning
	Antikorruption	CSR politik	I gangsat	I beretning
	Markedskommunikation	CSR politik	I gangsat	I beretning

MSC-CERTIFICERING TIL STENBIDERFISKERIET



Stenbiderfiskeriet i Vestgrønland opnåede i august MSC-certificering, hvilket betyder at hele fangsten fra 2015-sæsonen kan bære det blå og hvide mærke for bæredygtigt fiskeri. Certificeringen har stor betydning både for fiskerne og den pris de kan få for råvarerne, men også for Royal Greenlands muligheder for at afsætte varen på markeder over hele verden. Mange kunder stiller krav til at man kan dokumentere, at produktet kommer fra bæredygtigt fiskeri.

Bæredygtigt fiskeri

Vurdering af indkøbte fisk og skaldyr, samt eget fiskeri

Med bæredygtigt fiskeri forstås, at en ressource er i en sund tilstand og forvaltes ud fra et langsigtet perspektiv i henhold til den biologiske anbefaling. Alle Royal Greenlands fiskearter gennemgås én gang om året. Ca. 95 % af de indkøbte råvarer ligger i den såkaldte kategori 1, hvor fiskeriet er fuldt ud i orden. De resterende 5 % er typisk arter, hvor der mangler data til at foretage en vurdering. Royal Greenlands arter er i udpræget grad af nordatlantisk oprindelse.

Certificering af udvalgte arter

Andelen af MSC-certificerede råvarer udgør 40 %, hvilket er på samme niveau som sidste år. En større andel var forventet, da det grønlandske fiskeri efter stenbiderrogn og fiskeriet efter torsk, kuller og sej i Barentshavet er blevet certificeret i 2014/15, men det grønlandske fiskeri efter sild og makrel er ikke MSC-certificeret og fylder mængdemæssigt en del i opgørelsen.

Andelen ønskes øget i de kommende år, især gennem arbejdet med MSC-certificering af flere grønlandske råvarer. Royal Greenlands holdning er, at en art og det tilhørende fiskeri kan være bæredygtigt uden MSC-certifikat, men MSC-auditering vil almindeligvis styrke forvaltningen, forskningen og undersøgelser inden for fiskeriet til gavn for bestanden og på længere sigt fiskerierhvervet.

Arbejdet med MSC-certificering af grønlandske arter sker via Royal Greenlands medlemskab af Sustainable Fisheries Greenland (SFG), som er en sammenslutning af interessenter, der arbejder med fiskeriets bæredygtighed.

I 2014/15 er der - udover MSC-certificeringen af grønlandske stenbiderrogn og al torsk, kuller og sej fra Barentshavet - gennemført tilsynsaudit af de MSC-certificerede rejer på Vestgrønland med et fint resultat. Endvidere er processen omkring MSC-certificering af de udenskærs hellefisk påbegyndt, men der forventes at gå 1-2 år inden certificeringsprocessen er færdig.

Hellefisk er en særdeles vigtig art i det grønlandske fiskeri.

Arten forvaltes i tre områder, henholdsvis kystnært farvand ved Vestgrønland, udenskærs farvand ved Vestgrønland og udenskærs farvand ved Østgrønland. De tre områder vurderes biologisk hver for sig af henholdsvis Grønlands Naturinstitut, NAFO (Northwest Atlantic Fisheries Organization) og ICES (International Council for the Exploration of the Sea). Kvoterne fastlægges af Departementet for Fiskeri, Fangst og Landbrug.

Generelt er bestanden i Vestgrønland bæredygtig. Det kystnære fiskeri opdeles ydermere i tre forvaltningsområder: Diskobugten, Uummannaq og Upernavik med hver sin kvote. Bestanden er bæredygtig men ikke reproducerende i det kystnære område og søger ikke tilbage til de udenskærs gydepladser. Fiskeriets forvaltning har således stor økonomisk betydning, men har ikke indflydelse på bestandens bæredygtighed, da fiskene i fjordene er såkaldte blivende fisk, hvor fisken forbliver indtil fangst eller naturlig død. Den gennemsnitlige størrelse af hellefisken i Diskobugten er desværre faldende. Royal Greenlands holdning er, at fiskeriet er biologisk forsvarligt, men at kvoterne bør reduceres i det kystnære fiskeri for at opnå større gennemsnitlig størrelse, så fiskeriets langsigtede økonomiske bæredygtighed sikres.

Desuden er de tre forvaltningsområder blevet geografisk indskrænket, og et større fiskeareal er placeret i zoner med frit fiskeri. Konsekvensen er, at en større mængde fiskes i ikke-kvoterede områder. Royal Greenlands holdning er, at alt fiskeri skal være kvoteret.

Torsken er vendt tilbage i det grønlandske fiskeri. Generelt ses en stigende trend i mængden af torsk, men især årgang 2009, som der fiskes på i disse år, er en stor årgang. De efterfølgende årgange er ikke så store. Da arten for nylig er tilbagevendt til de grønlandske farvande, er rådgivningen afgivet ud fra forsigtighedsprincippet.

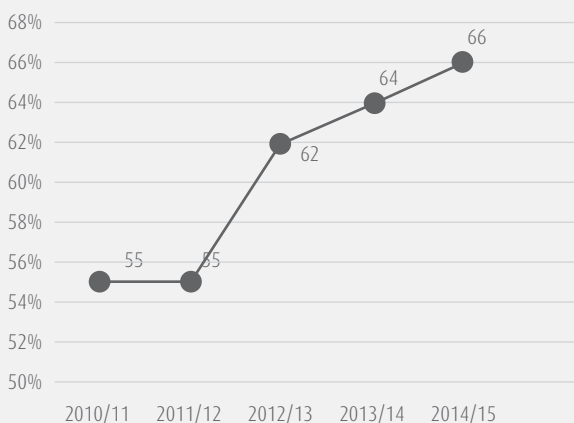
Ressourceudnyttelse

Den samlede kommercielle udnyttelse af samtlige fisk og skaldyr inden for alle arter, der er indhandlet til Royal Greenlands grønlandske fabrikker i 2014/15, udgør 66 %. Vi har stort fokus på anvendelse af biprodukter.

Allerede i dag udnyttes rejeskaller på fabrikken i Ilulissat til fremstilling af rejemel. Produktionsudstyret er i 2014/15 blevet fornyet, og kvaliteten af melet er forbedret. Rejeskallerne fra fabrikken i Sisimiut udledes i havet, hvorfor der er et potentiale for udnyttelse til et biprodukt.

Hellefisk er en art, hvor store dele af fisken er egnet til konsum. Udbyttet er øget igennem årene og var i 2014/15 gennemsnitlig 91 %. Stort set alle dele af fisken udnyttes, så kun skind og skrog er til rest. Hoved, hale, friller og filet sælges, og desuden sælges en del fisk som hele fisk, især til Kina.

Ressourceudnyttelse af alle arter (udbytte %)



AKA HØEGHS MALERI BYDER GÆSTERNE VELKOMMEN



Et lærred på to gange halvanden meter med et overdådigt natur- landskab spækket med grønlandske dyr er det første, gæsterne ser, når de træder ind i Royal Greenlands hovedkontor i Nuuk.

Maleriet er sidste brik i udvidelsen af hovedkontoret i Nuuk. Administrerende direktør Mikael Thinghuus udtalte ved afsløringen i maj, at nu, hvor det går bedre med virksomheden, kan vi tillade os at købe et rigtig kunstværk, der kan holde de næste 100 år og som kan beundres af vores gæster.

Kunstneren Aka Høegh havde ladet sig inspirere af den grønlandske nationalsang og sagde: Vore forfædre har levet af havets rigdomme i hundreder af år, og i dag bringer Royal Greenland rigdommene fra det rene hav videre til resten af verden.

På flere af Royal Greenlands fabrikker i Grønland er den travle sommersæson plaget af mangel på arbejdskraft. I sommeren 2015 var især Qasigiannuit udfordret, en situation, der bl.a blev debatteret i medierne.

Gennem www.royalgreenland.gl og facebook gik Royal Greenland aktivt ind i debatten og begge talerør blev jævnligt citeret i de grønlandske medier.

Målet med en aktiv stemme i samfundsdebatten er at sikre en synlig og dagsordensættende virksomhed i det grønlandske samfund, også når bølgerne går højt.

EN SYNLIG OG DAGSORDENSÆTTENDE VIRKSOMHED



Miljø

Energi og vand

Royal Greenland har igennem flere år fokuseret på at reducere forbruget af energi og vand. Lavere energiforbrug betyder mindre CO₂ udledning, og i Grønland er vandressourcen visse steder knap. Udover en positiv påvirkning af miljøet medfører en effektiv udnyttelse af energi og vandressourcerne lavere omkostninger for Royal Greenland.

Royal Greenlands energiforbrug pr. tons er reduceret med 5 % i 2014/15 og fortsætter således de seneste års positive udvikling. Hvor reduktionen i 2013/14 kunne tilskrives de grønlandske fabrikker, er udviklingen i år drevet af de europæiske fabrikker. De grønlandske fabrikker har været præget af den hårde isvinter.

Omvendt er koncernens vandforbrug efter flere års fald steget med 8 % pga. den øgede aktivitet i Koszalin, Polen.



For de grønlandske aktiviteter under ét er forbruget af vand reduceret med 9 %.

Trawlernes energiforbrug er højt, og specielt selve fiskeriet er energitungt. Flydeskovle anvendes nu i stigende grad i rejefiskeriet, hvilket har en positiv indflydelse på både brændstofforbruget og på havbunden. Arbejdet med optimering af trawlskaber er en kontinuerlig proces, hvor det er vores ambition at forbedre både fiskeriet og energiforbruget.

I 2014/15 er der sejlet længere til fangstpladserne end forrige år, idet der er fisket omkring Svalbard og i Nordvestgrønland. Det har betydet et større energiforbrug til sejlads.

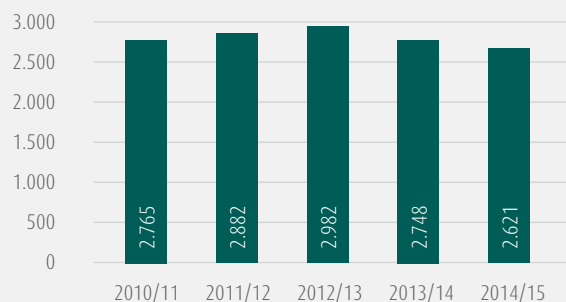
Ved investeringer i maskiner, udstyr og bygninger tilstræbes energirigtige løsninger. I Paamiut er der f.eks. igangsat energirenovering med udskiftning af belysningen til LED armaturer; der er indsat en ny og mere effektiv oliekedel; og der anvendes nu forvarmet vand til kogning af krabber. Den gennemsnitlige besparelse fra disse initiativer forventes at være omkring 40 % årligt, og den aktuelle reduktion i 2014/15 er 15 %.

I Ilulissat er rejemelanlægget renoveret med nyt tørreanlæg. Det har givet en mere effektiv og sikker produktion, samt en forbedret røgensning og dermed reduktion af lugtgener.

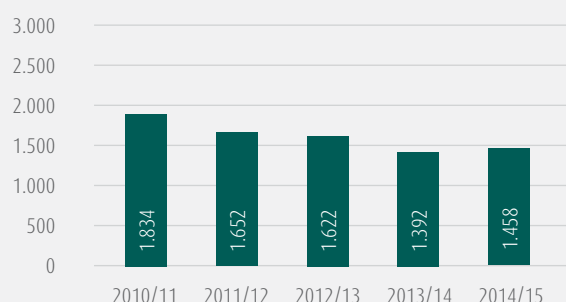
Affaldshåndtering

I Grønland håndteres affaldet i henhold til lovgivningen og bortskaffes efter forskrifterne. Det betyder, at affaldet samles primært til forbrænding i byerne og til losseplads i bygder. På Royal Greenlands europæiske fabrikker sorteres affaldet efter genanvendelse, forbrænding eller losseplads. Organiske fiske- og skaldyrrester udledes med spildevandet eller dumpes i havet.

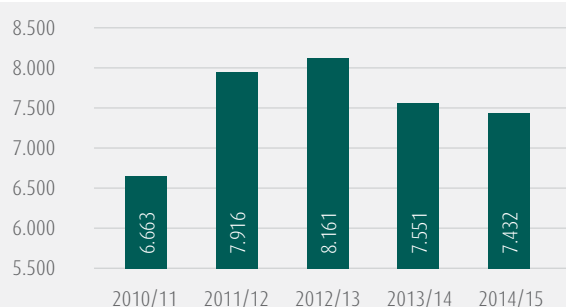
Energiforbrug RG Koncern - kWh/tons (opgjort ekskl. Wilhelmshaven)



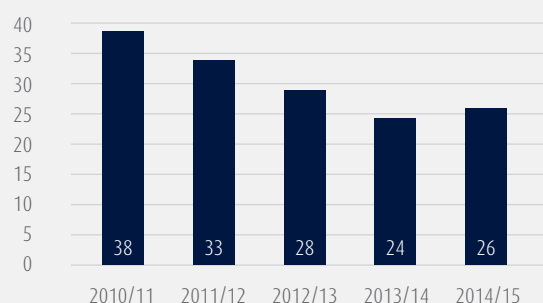
Energiforbrug RG GRL fabrikker - kWh/tons



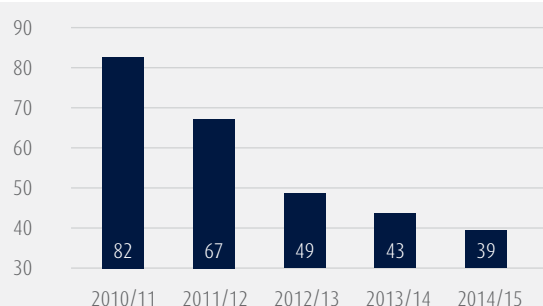
Energiforbrug RG GRL fartøjer - kWh/tons



Vandforbrug RG Koncern - m³/tons (opgjort ekskl. Wilhelmshaven)

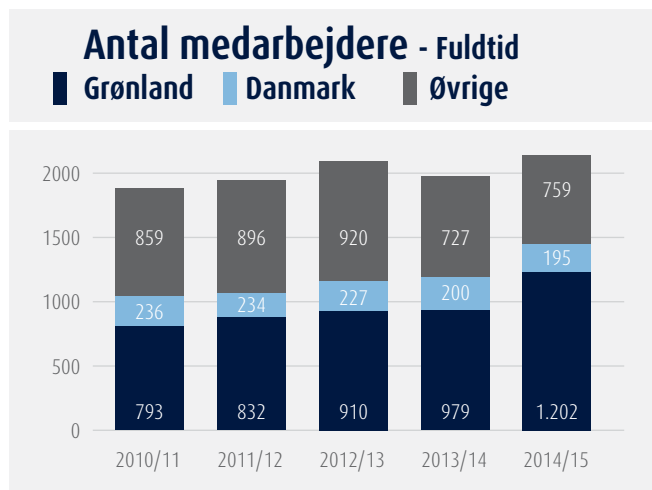


Vandforbrug RG GRL fabrikker - m³/tons



Arbejdsforhold & menneskerettigheder

Royal Greenland har i 2014/15 i gennemsnit beskæftiget 2.156 medarbejdere. Det er en stigning på 13 % drevet af et markant større antal beskæftigede i Grønland. Medarbejderantallet i Grønland er som følge af den øgede aktivitet, samt overtagelsen af Upernavik Seafood A/S, øget med hele 23 % og udgør i gennemsnit 1.202 medarbejdere. De 1.202 er såkaldt fuldtidsækvivalente medarbejdere. På grund af branchens naturlige sæsonudsving er antallet af medarbejdere i højsæsonerne betydeligt højere.



Trivselsanalyse

Royal Greenland har i 2015 gennemført trivselsanalyser blandt medarbejderne i Grønland og Polen.

I lighed med tidligere trivselsanalyser viser resultaterne, at medarbejderne synes, at Royal Greenland er en god arbejdsplads.

I Grønland måler vi os normalt op mod de andre større grønlandske selskaber. Generelt ligger Royal Greenland bedre på alle parametre.

Royal Greenland er en arbejdsplads kendetegnet ved en stor arbejds glæde. Vi scorer højt på parametre som bl.a. ledelse, om-dømme, samarbejde, det daglige arbejde og udviklingsmuligheder.

Der er naturligvis forbedringsmuligheder, som vi er opmærksomme på, men givet er det, at Royal Greenland er en arbejdsplads, som medarbejderne er tilfredse med at være en del af.

76 % af medarbejderne i Grønland deltog i analysen.

I Polen udgjorde svarprocenten hele 96 %, og også her udvikler medarbejdertilfredsheden sig positivt med motiverede og tilfredse medarbejdere.

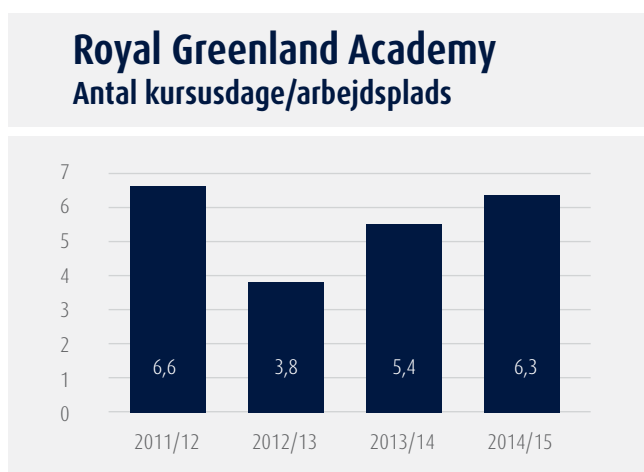
Såvel i Grønland som i Polen skal resultaterne ses i lyset af kraftige forøgelse af medarbejderstaben, hvilket gør resultaterne ekstra tilfredsstillende.

Uddannelse og træning

Royal Greenland har et stort behov for dygtige og kompetente medarbejdere og ønsker at træne og uddanne medarbejdere til at kunne bestride såvel produktions- som lederjobs. Det er Royal Greenlands ønske at bidrage til samfundet gennem træning og uddannelse på alle niveauer.

Koncernen har fortsat den målrettede uddannelsesaktivitet i forhold til medarbejdernes geografiske spredning, kompetencer og kulturelle forskelligheder. Aktiviteterne er dels centralt styrede udviklingsaktiviteter, og dels aktiviteter der aftales individuelt mellem den enkelte medarbejder og dennes chef på årlige udviklingssamtaler.

Royal Greenland Academy, som er kernen i koncernens uddannelse af produktionsmedarbejdere i Grønland, har kørt med et fortsat højt aktivitetsniveau. Fokus har været på personlig udvikling og samarbejde. Aktiviteterne er gennemført med stor succes og tilfredshed blandt deltagerne. Der er gennemført 82 kursusdage for i alt 408 deltagere.



Udover kurserne i regi af Royal Greenland Academy udbydes en bred vifte af faglige kurser, som blandt andet omhandler truckkørsel, krankurser, arbejdssikkerhed, arbejdsmiljø, IT og engelsk.

På lederniveau undervises i ledelsesværktøjer, ligesom der er igangsat flere individuelle uddannelsesforløb som for eksempel HD og Merkonom.



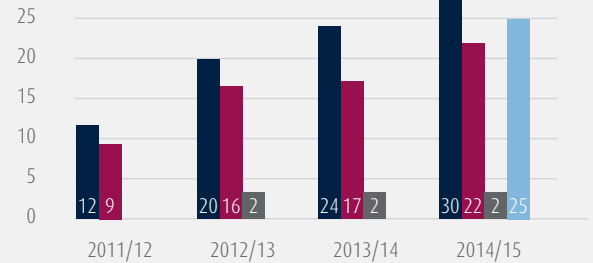
Uden for Grønland er træning og uddannelse af medarbejderne primært igangsat på basis af udviklings- og performancesamtaler og dermed individuelle udviklings- og kompetenceforløb.

For elever og lærlinge er der fastsat en elev- og lærlingestrategi for alle fagtyper. Målsætningen er en fortløbende god og indholdsrig uddannelse for ca. 25 elever/lærlinge ansat på samme tid. I øjeblikket er 22 elever og lærlinge ansat i Grønland og i alt 30 i hele koncernen.

Som et nyt tiltag støtter Royal Greenland grønlandske studerende på korte videregående erhvervsuddannelser som bl.a. proces-tekniker, fiskeriteknolog, maskinmester og styrmandsaspirant. Endvidere holdes en tæt kontakt til grønlandske studerende på Aalborg Universitet.

Lærlinge, elever og studerende

- RG lærlinge/elever
- GRL lærlinge/elever
- International management trainee
- Videregående erhvervsuddannelser



GODT GANG I ROYAL GREENLAND ACADEMY

‘Bryd vaner og ændr livsstil’ og ‘Syv gode vaner’ er titlerne på to af de mange kurser som Royal Greenland udbyder til medarbejdere i Grønland i løbet af regnskabsåret. Her var fokus på samarbejde og personlig udvikling. Også en række excel kurser og lederkurser for medarbejdere i indhandlingen var populære.

I alt 143 medarbejdere har deltaget i eksterne kurser på grønlandske brancheskoler og danske fagskoler. Her har der primært været undervist i sikkerhedskrav, truckkørsel, krankørsel og rengøring.

I alt har 510 medarbejdere i Grønland gennemgået uddannelse i 2014-2015.

9.000 FISKESNACKS OG 50 X 40 TIMERS ARBEJDE TIL ARCTIC WINTER GAMES 2016

Som sponsor til AWG 2016 donerer Royal Greenland bl.a. tørrede fiskesnacks til udøvere. Salgschef for hjemmemarkedet Malik Hegelund Olsen fortæller: Tørret fisk indeholder en masse gavnlige vitaminer og mineraler, der egner sig godt som kosttilskud til sportsudøvere. Vi håber at deltagerne fra de andre arktiske lande også vil tage godt imod fiskesnacksene, mens de er her i Grønland.

Royal Greenland sponsorerer også kompetenceløft af omkring 30 unge, så de kan indgå som frivillige i AWG2016. Også 50 af virksomhedens medarbejdere frigives i op til 40 timers arbejde og endelig sponsorerer Royal Greenland fisk og skaldyr til en række receptioner, middage og kurser.



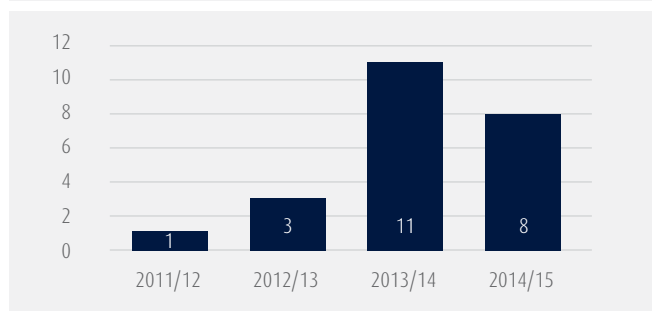
Sikkerhed, psykisk og fysisk arbejdsmiljø

Royal Greenland ønsker at være en attraktiv arbejdsplads, som sætter medarbejderne i centrum og sikrer arbejdsglæde og trivsel. Et godt og sikkert arbejdsmiljø er vigtigt, ligesom uddannelse og kompetenceudvikling skal være en del af hverdagen for medarbejdere på alle niveauer.

Arbejdspladsvurderinger (APV) er et værktøj til forbedring af både det psykiske og fysiske arbejdsmiljø. I 2014/15 er der gennemført 8 APV undersøgelser i Grønland. Yderligere 20 APV undersøgelser afsluttes i oktober måned 2015.

Gennemførte APV

Antal gennemførte arbejdspladsvurderinger



Der er etableret et Hovedsikkerhedsudvalg i Grønland dækkende alle grønlandske fabrikker, hvor det første fællesmøde afholdes i november 2015. Udvalgets formål er behandling af tværgående emner og at definere ambitioner og målsætninger for arbejdsmiljøet.

Mangfoldighed

Mangfoldighed i form af personlig forskellighed skaber dynamik og understøtter enhver virksomheds virke. Royal Greenland arbejder for øget mangfoldighed.

Der arbejdes primært med to forhold:

- Fordeling mellem kønnene i bestyrelse og på ledelsesniveau.
- Antallet af ledere med særlig tilknytning til Grønland (ansatte med ophold i Grønland i minimum syv år jf. lovgivningens definition).

Kønspolitikken tilsiger, at der skal være en ligelig fordeling af mænd og kvinder i bestyrelsen. Blandt de generalforsamlingsvalgte medlemmer af Royal Greenlands bestyrelse er der i dag en ligelig fordeling.

Kønspolitikken tilsiger endvidere, at kønsfordelingen i Royal Greenlands øverste ledergruppe skal afspejle kønsfordelingen generelt i fiskeindustrien.

Blandt selskabets top-50 ledere udgør kvinderne i dag kun 16 %, men målet er en repræsentation på 26 % svarende til den kønmæssige fordeling i fiskeindustrien som helhed.

93 % af fabrikscheferne har en særlig tilknytning til Grønland, mens det samme er tilfældet for 86 % af officererne på trawlerne. Der er tale om en lille fremgang for officererne.

God forretningsetik

Som selvstyrejet virksomhed er vi bevidste om, at vi er rollemodeller for det grønlandske samfund, og ligeledes bevidste om, at vores handlinger har betydning for det grønlandske samfunds omdømme i resten af verden. Det er overordentlig vigtigt for Royal Greenland at drive en på alle måder legitim forretning med en ansvarlig værdikæde. Det sikres blandt andet gennem fokus på høj fødevarer sikkerhed, åben kommunikation om produkternes oprindelse og egenskaber, kontrol af underleverandører og modarbejdelse af korruption.

Etisk Leverandørstyring

Royal Greenland har leverandører af råvarer og færdigvarer mange steder i verden. Udover at sikre at leverandørerne lever op til de højeste kvalitetsstandarder for fødevarer sikkerhed og kontrol, har Royal Greenland indført en Code of Conduct, hvor der stilles krav til leverandørerne om overholdelse af menneskerettigheder, gode arbejdsbetingelser, miljømæssige forhold og afståelse fra bestikkelse.

Alle leverandører vurderes i forhold til Code of Conduct samt oprindelsesland, og inddeles i de tre risikokategorier - høj, mellem og lav, alt efter i hvor høj grad leverandøren umiddelbart forventes at efterleve Code of Conduct. Alle leverandører underskriver Code of Conduct, men leverandører med forventet høj eller mellem risiko skal tillige udfylde et selvevalueringskema.

Antikorruption

Royal Greenland vil ikke deltage i korruption af nogen art.

Royal Greenlands antikorrupsionspolitik er implementeret gennem uddannelse af relevante medarbejdere specielt i salgs- og indkøbsorganisationerne.

Markedskommunikation

Der arbejdes kontinuerligt med at informere kunder og samarbejdspartnere om de forskellige CSR initiativer. Kundeundersøgelser viser, at det er visse kundesegmenter som f.eks. foodservice, som har en særlig interesse i CSR.

Seks gange om året udsendes elektroniske nyhedsbreve til ca. 500 nøglekunder, hvor der i hver publikation indgår mindst én artikel omhandlende et af de fem CSR temaer. Derudover informerer salgsselskaberne løbende kunderne om fremdrift indenfor de forskellige områder.

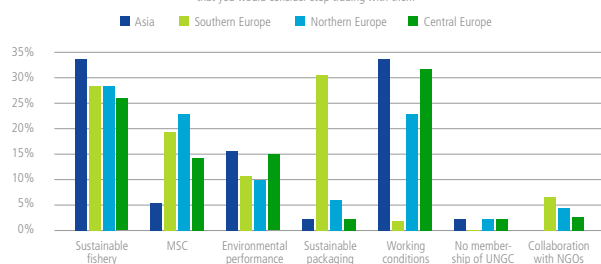


Kundeundersøgelse

I foråret 2015 publicerede Royal Greenland og Deloitte i samarbejde rapporten Seafood and Sustainability. Rapporten, som omhandler svar fra 152 kunder i 17 forskellige lande, viste, at bæredygtighed i fiskeriet er det vigtigste CSR tema for globale indkøbere og kunder. Analysen påpegede desuden, at fiskeriet ikke nødvendigvis behøver at være MSC-certificeret for at blive anset som bæredygtigt. Det næsthøjest prioriterede krav er arbejdsforhold, herunder menneskerettigheder.

Fig. 2: Poor performance in one of these areas would mean stop trading with the supplier





Question: Please select maximum three of the issues below, where a poor performance from a supplier means that you would consider stop trading with them



Kvalitet

Royal Greenlands aktiviteter certificeres af eksterne bureauer efter følgende standarder: British Retail Consortium (BRC), International Food Standard (IFS), Marine Stewardship Council (MSC) chain of Custody og Aquaculture Stewardship Council (ASC).

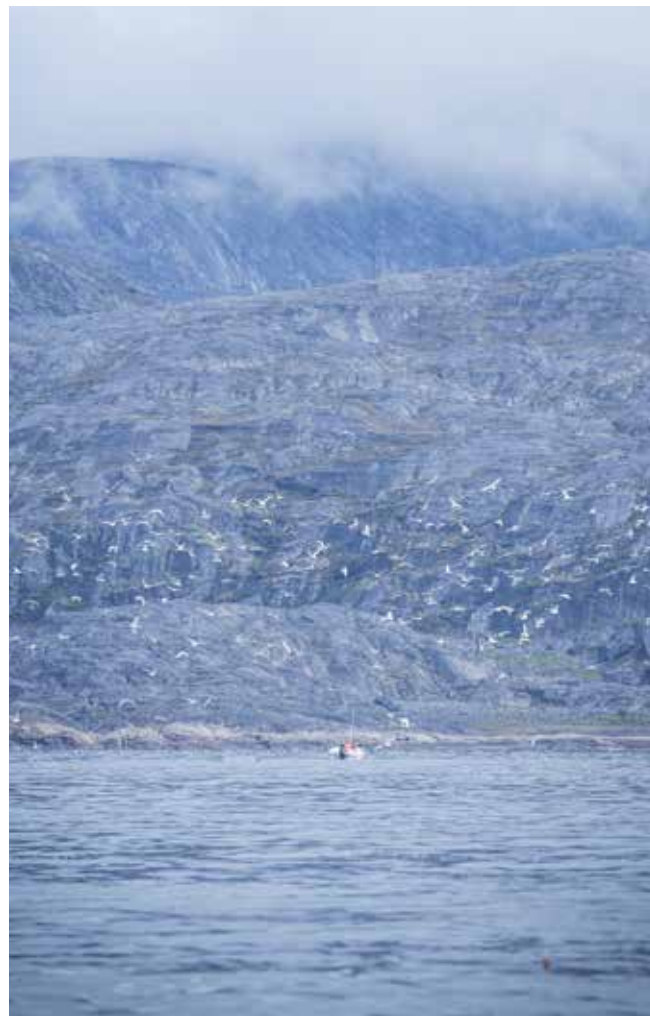
Antallet af Royal Greenland fabrikker, skibe og leverandører, som er certificeret efter de forskellige standarder fremgår nedenfor.

	BRC 	IFS 	MSC 	ASC 	Øvrige ISO 22000 ISO 14001 Global Gap m.fl.
Egne fabrikker	6	5	24	3	-
Egne fiskerier	-	-	6	-	-
Leverandører af Seafood	183	65	159	13	96
Leverandører af Ingredienser	47	33	-	-	116
Leverandører af Pakkematerialer	21	-	-	-	46

Røgvarer uden risiko for listeria-vækst

Røgvarer har generelt for branchen haft en turbulent historik i Europa med mange tilbagetrækninger på grund af fund af listeria i koldtrøgede laks og hellefisk.

Royal Greenland har ikke været omfattet af denne turbulens, da vi proaktivt som supplement til en stram kvalitetskontrol sammen med DTU Fødevarerinstitutionen har forsket i eliminering af listeria-bakterievækst gennem syremarinering og avancerede vækstmodeller. Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri i Danmark har udstedt en erklæring, hvori de stadfæster at mængden af listeria i røgvarer produceret hos Royal Greenlands underleverandør ikke kan vokse til farlige niveauer i holdbarhedsperioden.



Leverandør

Ligesom fabrikker og skibe er omfattet af en stram kvalitetsstyring, gennemgår alle leverandører en omfattende godkendelsesproces. Hvis nødvendigt udføres audit.

Den danske fødevarestyrelses kostråd

Ifølge den danske fødevarestyrelses nye kostråd skal danskerne spise mere fisk og mindre salt.

Mærket "det grønne nøglehul" angiver et sundere produkt. Som en konsekvens af Fødevarestyrelsens nye kostråd indføres ændrede regler for anvendelsen af "det grønne nøglehul".

I efteråret 2014 lancerede Royal Greenland derfor kutterrejer i lage anprist med reduceret saltindhold på det skandinaviske marked.

Generel status for Royal Greenlands anvendelse af "det grønne nøglehul" er:



Produkt kategori

Nye regler

"Natur"	INGEN ændringer
Røget/gravad	Maks 3 % salt (Røget laks ok. Hellefisk og torsk skal reducere salt)
Kaviar	Maks 3 % salt (Salt skal reduceres)
Kogte & pillede rejer	Maks 1,5 % salt (Alle produkter ok)
Skalrejer	Maks 1,5 % salt (Deklarerer 1,6 %)
Lage produkter	Maks 1,5 % salt (Salt skal reduceres)

Royal Greenland har sammen med DTU Fødevarerinstitutionen etableret samarbejdsprojektet "Udvikling af seafood-produkter med forbedret sundhedsværdi, spisekvalitet og fødevarer sikkerhed (LAV-SALT)". Projektet har fået en støtte på 5 mio. DKK fra Grønt-Udviklings- og Demonstrationsprogram (GUDP).

Projektet arbejder på at udvikle vækstmodeller, som kan forudsige bakterievæksten i holdbarhedsperioden og dermed sikre en høj fødevarer sikkerhed, selvom saltniveauet sænkes. Salt anvendes som et konserveringsmiddel i letkonserverede fiskeprodukter såsom lagerejer, røget fisk og stenbiderrogn.

Corporate Governance

Royal Greenland følger Selvstyrets retningslinjer for god selskabsledelse i de selvstyrejede selskaber. Retningslinjerne følger anbefalingerne fra OECD for statsejede selskaber tillige i vid udstrækning anbefalingerne for børsnoterede selskaber.

Royal Greenlands ledelse består af bestyrelse og direktion. Bestyrelsen udgøres af ni personer, hvoraf de tre er medarbejdervalgte i perioder af fire år, mens de seks er generalforsamlingsvalgte og på valg hvert år. De seks generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er uafhængige ifølge definitionen i anbefalingen fra "Komiteen for god Selskabsledelse".

Bestyrelsesmedlemmerne dækker et spektrum af erfaringer fra grønlandsk, dansk og internationalt erhvervsliv. Bestyrelsen ledes af bestyrelsesformand Niels de Coninck-Smith. Formanden udpeges for et år ad gangen.

Bestyrelsen har nedsat to udvalg:

- Revisionsudvalg
- Rekrutteringsudvalg

Direktionen består af fire direktører: CEO Mikael Thinghuus, CFO Nils Duus Kinnerup, Koncernsalgsdirektør Bruno Olesen og Koncernproduktionsdirektør Lars Nielsen. Bestyrelsens og direktionens øvrige hverv fremgår af note 28. Der er ingen aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmerne.

Vederlag

Bestyrelsens vederlag bliver vedtaget på selskabets ordinære generalforsamling og er nærmere specificeret i note 3. Honoraret består udelukkende af et grundhonorar, samt for formandens vedkommende betaling af sekretærassistance og telefonudgifter. Direktionens aflønning er forhandlet med bestyrelsen og består af en fast basisløn, en resultatbonus og andre sædvanlige ikke-monetære goder som firmabil m.v. Direktionens aflønning fremgår af note 3. Der er ingen usædvanlige fratrædelsesaftaler i direktionens ansættelseskontrakter.

Evaluering

Der foretages årligt en bestyrelsesevaluering. Hvert andet år sker evalueringen på basis af en ekstern proces.

Aktiviteter

Der er afholdt seks bestyrelsesmøder i 2014/15. To af møderne har været afholdt som telefonmøder, mens de øvrige møder har været afholdt i Maniitsoq, København og Svenstrup. Revisionsudvalget har afholdt tre møder. Udvalget behandler udover årsregnskab og revisionsprotokol også finanspolitik, risiko- og forsikringspolitik, intern revision, finansielle forhold samt evaluering af revisionen.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets udløb er der i overensstemmelse med strategien "The North Atlantic Champion" indgået en betinget aftale om overtagelse af Quin-Sea Fisheries Ltd, Canada. Quin-Sea Fisheries forarbejder hovedsageligt krabber og koldvandsrejer og har en årlig omsætning på mere end 60 mio. CAD. Selskabet beskæftiger ca. 700 medarbejdere i højsæsonen. Overtagelsen afventer godkendelse fra de lokale myndigheder i provinsen Newfoundland & Labrador.

Risici

Råvarer

En væsentlig driftsrisiko for Royal Greenland er adgangen til råvarerne og udviklingen i råvarepriserne. Risikoen knytter sig helt overvejende til de levende ressourcer omkring Grønland. Disse udgør ca. 65 % af Royal Greenlands samlede råvaregrundlag og har igennem de senere år udvist en faldende tendens for rejer. Rejekvoten er igennem de senere år faldet fra et niveau omkring 120.000 tons til 73.000 tons i 2015. Den seneste biologiske rådgivning er imidlertid positiv og anbefaler en samlet kvote i 2016 på 90.000 tons. På basis af biologernes anbefaling er kvoten for 2016 nu fastsat til 85.000 tons. Pga. usikkerheden omkring råvaregrundlaget er fortsat optimering og øget forædlingsgrad afgørende for at bevare indtjeningen på disse ressourcer.

Udfordringen på råvarepriserne gælder også Royal Greenlands indkøb af råvarer, som i alt beløber sig til 1,6 mia. DKK. Vi søger til stadighed at fastholde den relative indtjening uanset udviklingen i råvarepriserne. Risikoen søges afdækket via tilpasning af salgspriser, tæt opfølgning og back-to-back valutaskringer i forhold til større indkøbs- og salgsaftaler.

Finansielle risici

Royal Greenland er - som følge af sin drift, investeringer og finansiering - eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveauer. Moderselskabet styrer de finansielle risici centralt og koordinerer likviditetsstyringen, herunder kapitalfrebringelse og placering af overskudslikviditet. Koncernen følger en finanspolitik, der opererer med en lav risikoprofil, således at valuta-, rente- og kreditrisici kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold.

Anvendelse af afledte finansielle instrumenter er reguleret gennem en skriftlig politik, som er vedtaget af bestyrelsen samt interne forretningsgange, der blandt andet fastlægger beløbsgrænser, og hvilke afledte finansielle instrumenter, der kan anvendes.

Valutarisici

Koncernens aktiviteter påvirkes af valutakursændringer, idet omsætningen primært faktureres i udenlandsk valuta, mens omkostninger, herunder lønninger, primært afholdes i danske kroner, euro, polske zloty, canadiske og amerikanske dollars.

Koncernen vil således være eksponeret i nettopositioner i en række valutaer. Af koncernens omsætning hidrører 93 % fra

andre lande end Grønland og Danmark med hovedvægten på Euro-landene samt Japan, Kina, Storbritannien og Sverige. Omsætningen i EUR og DKK udgør ca. 53 % af Royal Greenlands samlede omsætning og vurderes uden en reel kursrisiko. De væsentligste valutakurseksponeringer vedrører britiske pund, amerikanske dollars, japanske yen og svenske kroner. Koncernen påvirkes desuden af ændringer i valutakurserne som følge af, at en række dattervirksomheders resultat og egenkapital ved årets udgang omregnes til danske kroner på baggrund af henholdsvis gennemsnitskurser og balancedagens kurs.

Valutarisici afdækkes primært gennem match af indbetalinger og udbetalinger i samme valuta samt ved brug af valutatermins-kontrakter. Det er koncernens valutapolitik at afdække ca. 75 % af de forventede valutakursrisici inden for de førstkommande seks måneder og ca. 50 % af valutarisiciene i perioden seks-tolv måneder. Større kontrakter afdækkes enkeltvis. Valutakursrisikoen i forhold til EUR afdækkes ikke.

Renterisici

Den rentebærende gæld er overvejende i DKK og EUR. Den variabelt forrentede andel af gælden udgjorde 48 % ved udgangen af regnskabsåret. En stigning på ét procentpoint i det generelle renteniveau medfører en stigning i koncernens årlige renteomkostninger på cirka 5,5 mio. DKK.

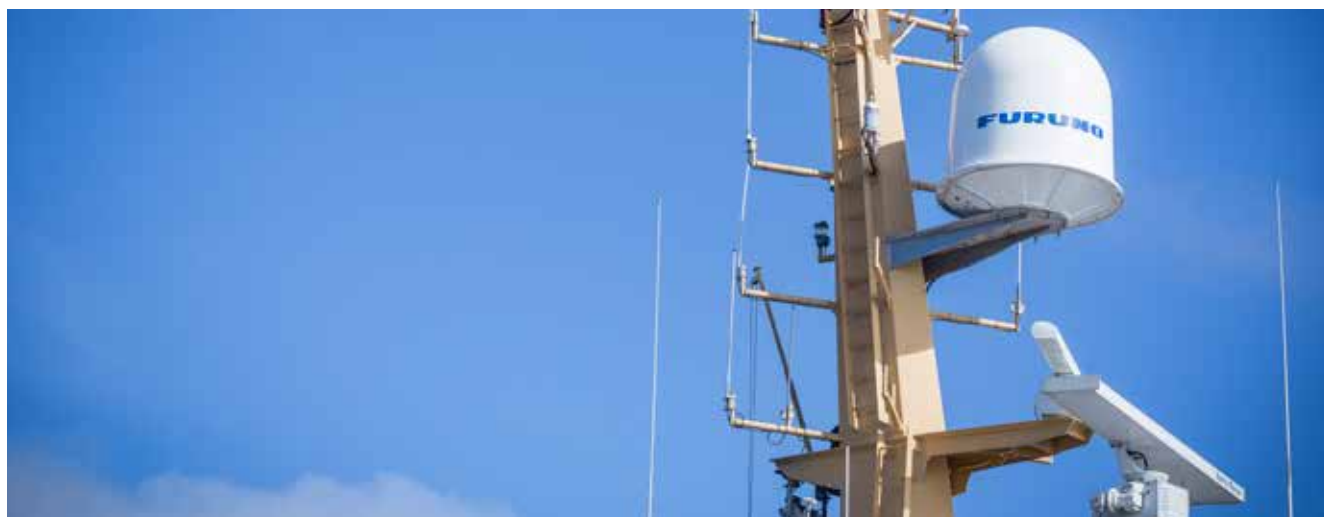
Fremtiden

Forventningerne til det kommende år 2015/16 er positive.

Baseret på de kendte kvoter for rejer og hellefisk, samt yderligere mængder af hellefisk overført fra 2014/15 jf. de logistiske udfordringer i sommeren 2015, forventes et højere resultat før skat. Den væsentligste risikofaktor er udviklingen i salgspriserne.

De strategiske initiativer vil intensiveres i det kommende år, hvorfor likviditeten fra driften inkl. investeringer forventes at balancere.

Den rentebærende gæld forventes således trods en fortsat høj investeringsaktivitet fastholdt på ca. 1,2 mia. DKK med et forhold til EBITDA på ca. 2,8 og er således fortsat i fuld kontrol trods en ekspansiv forretningsplan.



KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB

Regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten for Royal Greenland A/S er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for statsejede aktieselskaber i regnskabsklasse D.

Der er i forhold til sidste år foretaget enkelte reklassificeringer i resultatopgørelse og balance. Reklassificeringerne har ikke påvirket hverken årets resultat, egenkapitalen eller aktivsummen. Sammenligningstallene er tilpasset.

Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter Royal Greenland A/S (moderselskabet) og de tilknyttede virksomheder (dattervirksomheder), hvori moderselskabet direkte eller indirekte ejer mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen har betydende, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede. Koncernoversigt er vist i ledelsesberetningen.

Koncernregnskabet udarbejdes som en sammenlægning af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders reviderede regnskaber, der alle er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Der foretages eliminering af koncerninterne tilgodehavender og gæld, indtægter og udgifter, udbytter, urealiserede interne gevinster og tab samt udligning af interne aktiebesiddelser.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder, hvor moderselskabet opnår bestemmende indflydelse, anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger og hensættelser.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

Ved koncerninterne omstruktureringer anvendes sammenlægningsmetoden.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- henholdsvis afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill, tidligere kursreguleringer samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen.

Minoritetsinteresser

Ved opgørelse af koncernresultat og koncernegenkapital anføres særskilt den forholdsmæssige andel af de dattervirksomheders resultat og egenkapital, der kan henføres til minoritetsinteresserne.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Udenlandske datter- og associerede virksomheders resultatopgørelser omregnes til danske kroner efter årets gennemsnitlige valutakurs, og balancerne omregnes efter balancedagens valutakurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af de udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurs, indregnes direkte på egenkapitalen. Tilsvarende gælder for kursdifferencer opstået som følge af omregning af resultatopgørelsen fra årets gennemsnitlige valutakurs til balancedagens valutakurs.

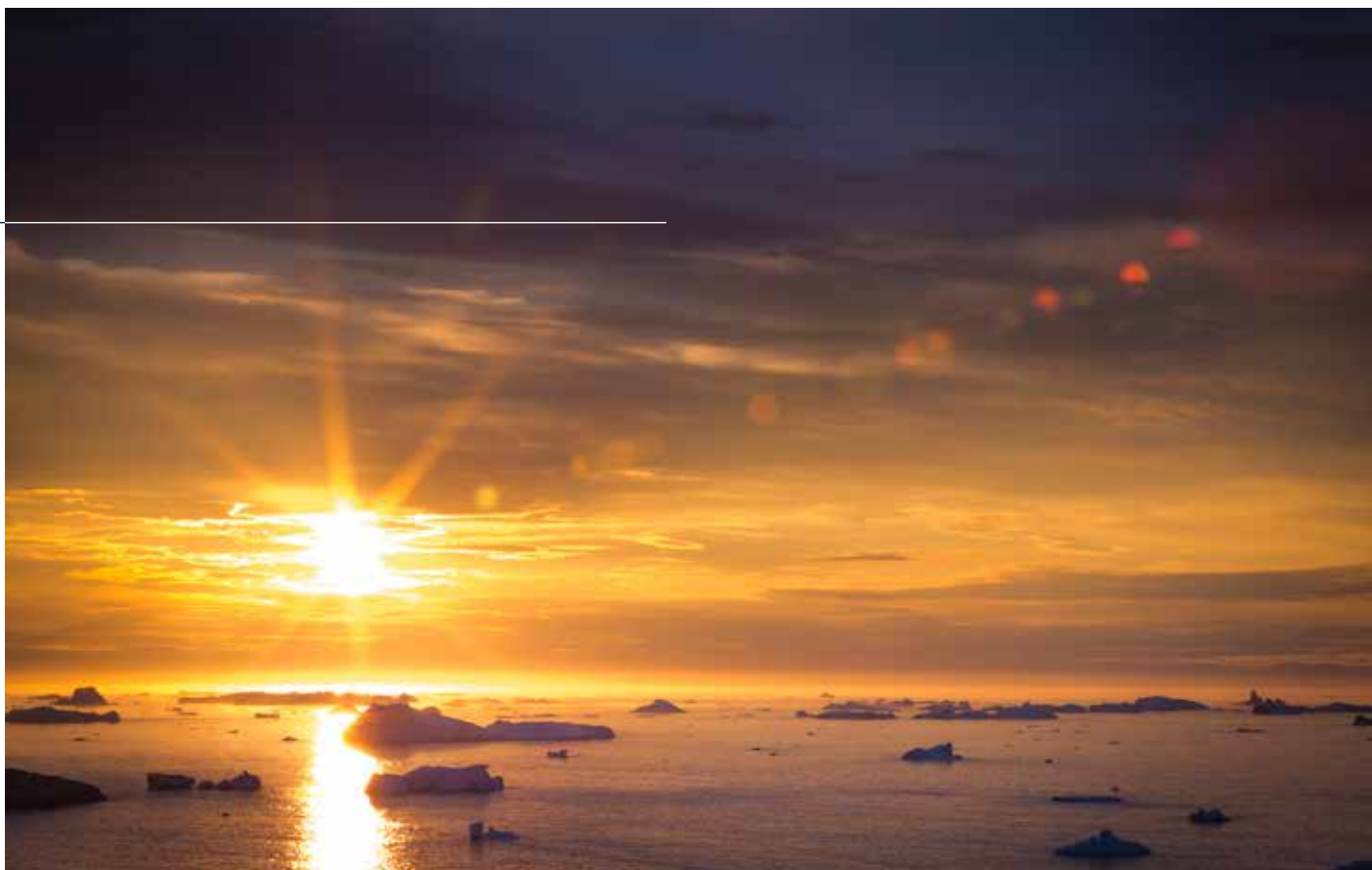
Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris, og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes i balancen under finansielle anlægsaktiver og langfristede gældsforpligtelser.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer i de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.



Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

Forsknings- og udviklingsomkostninger

Forsknings- og udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der kan henføres til koncernens forsknings- og udviklingsaktiviteter.

Forskningsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, hvor de afholdes.

Udviklingsomkostninger, der afholdes til vedligeholdelse og optimering af eksisterende produkter eller produktionsprocesser, udgiftsføres. Omkostninger til udvikling af nye produkter indregnes i resultatopgørelsen, med mindre kriterierne for indregning i balancen er opfyldt for det enkelte udviklingsprojekt.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og rentekomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg/-fradrag vedrørende prioritetsgæld, kontantrabatter mv. samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, medens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser, henholdsvis tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der afsættes ikke udskudt skat på aktier i datterselskaber. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill og koncerngoodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle koncernens nytte af de pågældende ressourcer.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til lavere genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwillen er knyttet til.

Kvoter, IT og licenser

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af kvoter, IT og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivning sker lineært over 3-10 år. De erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter omfatter omkostninger, lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning i balancen.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsprojekter afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-10 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, fartøjer, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt udgifter til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen, såfremt de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10 - 50 år
Fartøjer	7 - 16 år
Produktionsanlæg, som indgår i regnskabsposten 'fartøjer'	5 - 10 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 - 10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste indregnes i resultatopgørelsen i andre driftsindtægter, medens tab indregnes i resultatopgørelsen i andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, jf. beskrivelsen oven for under koncernregnskab, med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ koncerngoodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.



I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på koncerngoodwill henholdsvis negativ koncerngoodwill.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Andre finansielle anlægsaktiver

Andre finansielle anlægsaktiver omfatter primært langfristede tilgodehavender og unoterede kapitalandele.

Kapitalandele og tilgodehavender, der ikke beholdes til udløb, måles ved erhvervelsen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Såfremt dagsværdien ikke kan fastsættes pålideligt måles til kostpris.

Tilgodehavender, der beholdes til udløb, måles ved erhvervelsen til kostpris og efterfølgende til amortiseret kostpris.

Eventuel nedskrivning til lavere værdi sker under hensyntagen til individuel vurdering af tabsrisiko.

Varebeholdninger

Beholdningen af råvarer måles til kostpris, opgjort efter vejede gennemsnitspriser, eller nettorealisationstværdi, hvor denne er lavere.

Beholdning af hjælpematerialer omfatter bl.a. emballage, driftsvarer og fiskekasser.

Beholdninger af fiskekasser måles til et fast beløb. Suppleringskøb udgiftsføres løbende.

Øvrige beholdninger af hjælpematerialer måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationstværdi, hvor denne er lavere.

Varer under fremstilling og færdigvarer, herunder færdigvarer produceret ombord på egne trawlere, måles til kostpris, opgjort efter vejede gennemsnitspriser, eller nettorealisationstværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger fordeles på grundlag af de enkelte produktionsenheders normalkapacitet. Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivning på de i produktionsprocessen benyttede trawlere, fabriksbygninger, maskiner og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Egenkapital

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensættelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen tilbagediskonteres ved anvendelse af en markedsbaseret rente.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser måles på tidspunktet for låneoptagelsen til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelsen til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Såfremt en finansiell gældsforpligtelse er effektivt sikret af et afledt finansielt instrument, måles den finansielle forpligtelse til dagsværdi, og eventuelle ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster sammen med ændringer i dagsværdien af det afledte finansielle instrument.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Likviditetsvirkningen ved køb og salg af nye virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.

Segmentoplysninger

Koncernens primære segment udgøres af forretningssegmentet, og det sekundære segment er geografiske markeder.

Det er ledelsens opfattelse, at koncernen udelukkende opererer med et enkelt forretningssegment, hvorfor de krævede oplysninger på forretningssegmenter om nettoomsætning, resultat før finansielle poster, værdi af anlægsaktiver og værdi af forpligtelser fremgår af koncernens resultatopgørelse og balance.

De geografiske markeder opdeles i Europa samt øvrige markeder.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er udarbejdet som i nedenstående skema.

Hovedtallet 'netto rentebærende gæld' fremkommer efter modregning af afledte finansielle instrumenter med positiv værdi. I beregningen af egenkapitalandel og netto rentebærende gæld/EBITDA modregnes afledte finansielle instrumenter med positiv værdi i såvel balancesum som netto rentebærende gæld.

Overskudsgrad (EBIT-margin)	=	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Før-skat margin (EBT-margin)	=	$\frac{\text{Resultat før skat (EBT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
ROIC inklusive goodwill	=	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital inkl. goodwill}}$
Egenkapitalens forrentning (ROE)	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Egenkapitalandel	=	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$
Netto rentebærende gæld / EBITDA	=	$\frac{\text{Netto rentebærende gæld}}{\text{EBITDA}}$

RESULTATOPGØRELSE

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2014/15 DKK 1.000	2013/14 DKK 1.000	2014/15 DKK 1.000	2013/14 DKK 1.000
Nettoomsætning	1	4.721.326	4.913.098	2.234.973	2.052.353
Ændring i lagre af færdigvarer		69.364	110.159	70.501	(14.119)
Andre driftsindtægter	2	31.156	41.237	26.003	36.183
		4.821.846	5.064.494	2.331.477	2.074.417
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(2.973.319)	(3.383.513)	(1.123.546)	(1.063.682)
Andre eksterne omkostninger		(699.846)	(678.216)	(412.936)	(374.609)
Personaleomkostninger	3	(751.768)	(679.270)	(508.838)	(457.409)
Af- og nedskrivninger	4	(159.572)	(149.342)	(101.290)	(89.262)
Andre driftsomkostninger		(571)	(2.918)	(507)	(2.814)
Resultat af primær drift		236.770	171.235	184.360	86.641
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder efter skat	5	0	0	26.683	99.457
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder efter skat	6	6.368	70.998	(6.399)	4.643
Finansielle indtægter	7	25.823	25.560	3.884	9.118
Finansielle omkostninger	8	(65.163)	(68.504)	(48.234)	(48.383)
Resultat før skat		203.798	199.289	160.294	151.476
Skat af årets resultat	9	(73.848)	(50.413)	(47.187)	(15.900)
Resultat efter skat		129.950	148.876	113.107	135.576
Minoritetsinteressers andel af tilknyttede virksomheders resultat efter skat		(16.843)	(13.300)	-	-
ÅRETS RESULTAT		113.107	135.576	113.107	135.576
Forslag til resultatdisponering					
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode				0	0
Foreslået udbytte				56.500	34.000
Overført overskud				56.607	101.576
				113.107	135.576

AKTIVER PR. 30.09

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015 DKK 1.000	2014 DKK 1.000	2015 DKK 1.000	2014 DKK 1.000
Immaterielle anlægsaktiver	10	99.788	53.950	69.534	13.728
Bygninger		272.572	239.355	167.861	128.247
Produktionsanlæg og maskiner		186.472	160.263	104.395	80.693
Fartøjer		275.704	269.792	212.129	203.184
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		17.452	17.307	14.929	13.807
Anlægsaktiver under udførelse		52.097	58.197	43.799	38.416
Materielle anlægsaktiver	11	804.297	744.914	543.113	464.347
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	12	0	0	1.829.427	1.813.657
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	13	0	0	0	4.700
Kapitalandele i associerede virksomheder	12	53.929	110.820	10.568	79.500
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	13	43.189	73.616	4.189	24.616
Afledte finansielle instrumenter		169.631	57.161	169.631	57.161
Andre finansielle anlægsaktiver	14	36.518	27.404	27.232	21.966
Udskudte skatteaktiver	19	100.554	87.225	0	0
Finansielle anlægsaktiver		403.821	356.226	2.041.047	2.001.600
ANLÆGSAKTIVER		1.307.906	1.155.090	2.653.694	2.479.675
Varebeholdninger	15	1.774.253	1.481.196	551.538	476.984
Tilgodehavender fra salg		521.240	474.310	11.015	8.348
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	151.776	95.956
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		4.596	6.317	4.596	2.817
Andre tilgodehavender	16	105.659	65.825	3.970	4.611
Periodeafgrænsningsposter	17	9.376	5.986	5.253	2.718
Tilgodehavender		640.871	552.438	176.610	114.450
Værdipapirer		48.489	78.844	0	0
Likvide beholdninger		240.966	307.708	149.833	225.331
OMSÆTNINGSAKTIVER		2.704.579	2.420.186	877.981	816.765
AKTIVER		4.012.485	3.575.276	3.531.675	3.296.440

PASSIVER PR. 30.09

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015 DKK 1.000	2014 DKK 1.000	2015 DKK 1.000	2014 DKK 1.000
Aktiekapital		850.000	850.000	850.000	850.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	0	0
Foreslået udbytte		56.500	34.000	56.500	34.000
Overført resultat		357.286	282.468	357.286	282.468
EGENKAPITAL		1.263.786	1.166.468	1.263.786	1.166.468
Minoritetsinteresser	18	77.738	66.101	-	-
Udskudt skat	19	107.073	85.238	63.980	44.738
Andre hensatte forpligtelser	20	7.442	6.841	0	0
HENSATTE FORPLIGTELSE		114.515	92.079	63.980	44.738
Gæld til realkreditinstitutter		9.996	19.948	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	9.924	10.589
Kreditinstitutter i øvrigt		705.769	1.098.806	705.769	1.098.806
Afledte finansielle instrumenter		2.173	24.522	1.114	21.934
Langfristede gældsforpligtelser	21	717.938	1.143.276	716.807	1.131.329
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		545.509	23.553	535.513	7.875
Kreditinstitutter		318.230	173.666	90.802	11.835
Leverandører af varer og tjenesteydelser		617.232	537.788	144.868	114.088
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	480.445	594.042
Gæld til associerede virksomheder		34.112	63.732	34.112	62.465
Selskabsskat	9	50.461	50.114	23.077	10.705
Anden gæld	22	238.369	222.184	178.285	151.641
Periodeafgrænsningsposter		34.595	36.315	0	1.254
Kortfristede gældsforpligtelser		1.838.508	1.107.352	1.487.102	953.905
GÆLDSFORPLIGTELSE		2.556.446	2.250.628	2.203.909	2.085.234
PASSIVER		4.012.485	3.575.276	3.531.675	3.296.440
Pantsætninger og eventualforpligtelser	23				
Øvrige noter	24-28				

EGENKAPITALOPGØRELSE - KONCERN

	Aktiekapital DKK 1.000	Overført resultat DKK 1.000	Foreslået udbytte DKK 1.000	I alt DKK 1.000
Egenkapital 1. oktober 2013	850.000	166.244	50.000	1.066.244
Valutakursregulering	0	7.460	0	7.460
Dagsværdiregulering	0	(5.357)	0	(5.357)
Skat af dagsværdireguleringer	0	1.733	0	1.733
Udbetalt udbytte	0	0	(50.000)	(50.000)
Skat af foreslået udbytte	0	10.812	0	10.812
Årets resultat	0	101.576	34.000	135.576
Egenkapital 30. september 2014	850.000	282.468	34.000	1.166.468
Valutakursregulering	0	(6.671)	0	(6.671)
Dagsværdiregulering	0	874	0	874
Skat af dagsværdireguleringer	0	(131)	0	(131)
Opløst kursregulering for solgt selskab	0	6.172	0	6.172
Udbetalt udbytte	0	0	(34.000)	(34.000)
Skat af foreslået udbytte	0	17.967	0	17.967
Årets resultat	0	56.607	56.500	113.107
Egenkapital 30. september 2015	850.000	357.286	56.500	1.263.786



EGENKAPITALOPGØRELSE - MODERSELSKAB

	Aktiekapital DKK 1.000	Reserve efter den indre værdi metode DKK 1.000	Overført resultat DKK 1.000	Foreslået udbytte DKK 1.000	I alt DKK 1.000
Egenkapital 1. oktober 2013	850.000	0	166.244	50.000	1.066.244
Valutakursregulering	0	0	7.460	0	7.460
Dagsværdireguleringer	0	0	(5.357)	0	(5.357)
Skat af dagsværdireguleringer	0	0	1.733	0	1.733
Udbetalt udbytte	0	0	0	(50.000)	(50.000)
Skat af foreslået udbytte	0	0	10.812	0	10.812
Årets resultat	0	0	101.576	34.000	135.576
Egenkapital 30. september 2014	850.000	0	282.468	34.000	1.166.468
Valutakursregulering	0	0	(6.671)	0	(6.671)
Dagsværdiregulering	0	0	874	0	874
Skat af dagsværdireguleringer	0	0	(131)	0	(131)
Opløst kursregulering for solgt selskab	0	0	6.172	0	6.172
Udbetalt udbytte	0	0	0	(34.000)	(34.000)
Skat af foreslået udbytte	0	0	17.967	0	17.967
Årets resultat	0	0	56.607	56.500	113.107
Egenkapital 30. september 2015	850.000	0	357.286	56.500	1.263.786

Selskabets aktiekapital består af 850.000 aktier á DKK 1.000 eller multipla heraf. Aktiekapitalen er ikke opdelt i klasser. Der er ikke sket ændringer i aktiekapitalen de sidste 5 år.



PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR KONCERNEN 1. OKTOBER TIL 30. SEPTEMBER

	Note	2014/15 DKK 1.000	2013/14 DKK 1.000
Årets resultat		113.107	135.576
Reguleringer til årets resultat	29	270.663	165.538
Ændring i driftskapital	30	(208.490)	(15.220)
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		175.280	285.894
Indbetalinger i forbindelse med finansielle poster		12.120	16.849
Udbetalinger i forbindelse med finansielle poster		(44.253)	(51.291)
Pengestrømme fra ordinær drift		143.147	251.452
Betalt skat		(58.867)	(47.776)
Pengestrømme fra driftsaktiviteter		84.280	203.676
Salg/(køb) af nettoaktiver ved virksomhedsoverdragelse		(88.000)	445.797
Køb af immaterielle og materielle anlægsaktiver		(194.073)	(173.450)
Køb af kapitalandele i associerede virksomheder		0	(8.817)
Køb af øvrige finansielle anlægsaktiver		(11.891)	(3.465)
Salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver		15.971	3.497
Salg af kapitalandele i associerede virksomheder		33.726	99.644
Salg af øvrige finansielle anlægsaktiver		2.172	8.921
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		1.346	912
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter		(240.749)	373.039
Optagelse af/(afdrag på) langfristet gæld		(15.701)	(483.179)
Udbetalt udbytte		(34.000)	(50.000)
Indskud fra minoritetsinteresser		250	0
Udbytte udbetalt i året til minoritetsinteresser		(5.456)	(5.456)
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter		(54.907)	(538.635)
Ændring i likvider		(211.376)	38.080
Likvider primo		212.886	186.983
(Afgang)/tilgang ved virksomhedsoverdragelse		(30.285)	(12.177)
Likvider ultimo	31	(28.775)	212.886

NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

	Koncern		Moderselskab	
	2014/15 DKK 1.000	2013/14 DKK 1.000	2014/15 DKK 1.000	2013/14 DKK 1.000
1 Nettoomsætning - Geografiske markeder				
Europa	3.596.868	3.883.251	1.992.123	1.816.804
Øvrige markeder	1.124.458	1.029.847	242.850	235.549
	4.721.326	4.913.098	2.234.973	2.052.353
2 Andre driftsindtægter				
Serviceaftale	0	1.220	0	800
Management fees	3.157	12.176	6.707	14.512
Lejeindtægter	4.156	4.179	2.708	3.041
Salg af årskvote	6.976	4.689	10.676	11.687
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	10.129	3.339	4.153	2.663
Tilskud	3.615	4.834	0	0
Andre driftsindtægter i øvrigt	3.123	10.800	1.759	3.480
	31.156	41.237	26.003	36.183
3 Personaleomkostninger				
Det samlede beløb til lønninger, gager m.v. fordeles sig således:				
Lønninger og gager	669.644	604.693	457.420	413.390
Pensionsbidrag og andre sociale udgifter	37.048	35.349	26.179	23.327
Andre personaleomkostninger	45.076	39.228	25.239	20.692
	751.768	679.270	508.838	457.409
Gennemsnitligt antal medarbejdere	2.156	1.906	1.263	1.050
Ledelsens aflønning				
Vederlag til moderselskabets bestyrelse Bestyrelsen er udvidet med 1 person i regnskabsåret 2014/2015.			2.200	1.982
Koncerndirektionen	Fast løn	Bonus		
Mikael Thinghuus	3.760			
Nils Duus Kinnerup	2.709			
Bruno Olesen	2.478			
Lars Nielsen	2.374			
Koncerndirektionen i alt	11.321	2.421	13.742	15.375

NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

	Koncern		Moderselskab	
	2014/15 DKK 1.000	2013/14 DKK 1.000	2014/15 DKK 1.000	2013/14 DKK 1.000
4 Af- og nedskrivninger				
Bygninger	25.833	25.210	18.820	17.402
Produktionsanlæg og maskiner	48.145	54.258	24.166	24.175
Fartøjer	59.662	49.368	43.507	37.068
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5.581	5.184	4.451	3.761
Koncerngoodwill	10.736	4.272	4.026	-
Kvoter	6.447	7.833	3.212	3.718
Software	3.168	3.203	3.108	3.138
Licenser m.v.	0	14	0	0
	159.572	149.342	101.290	89.262
5 Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Overskud	0	0	55.391	100.019
Underskud	0	0	0	(729)
Forskydning i intern avance	0	0	(28.708)	167
	0	0	26.683	99.457
6 Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder				
Overskud	14.731	73.332	1.795	6.977
Underskud	(8.363)	(2.326)	(8.194)	(2.326)
Afskrivning på forskelsværdi	0	(8)	0	(8)
	6.368	70.998	(6.399)	4.643

NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

	Koncern		Moderselskab	
	2014/15 DKK 1.000	2013/14 DKK 1.000	2014/15 DKK 1.000	2013/14 DKK 1.000
7 Finansielle indtægter				
Kursgevinster	21.646	11.970	1.790	5.148
Renter fra tilknyttede virksomheder	-	-	1.234	2.145
Renter af bankindestående	784	585	0	0
Indtægter fra finansielle anlægsaktiver	2.685	4.270	858	1.825
Andre finansielle indtægter	708	8.735	2	0
	25.823	25.560	3.884	9.118
8 Finansielle omkostninger				
Kurstab	20.382	18.460	11.012	7.357
Renter af bank- og prioritetsgæld	32.395	44.908	27.528	38.606
Andre finansielle omkostninger	12.386	5.136	8.677	8
Renter til tilknyttede virksomheder	0	0	1.017	2.412
	65.163	68.504	48.234	48.383
9 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	(78.834)	(67.840)	(42.817)	(28.738)
Øvrige skatter	(1.460)	(959)	(1.460)	(959)
Regulering til tidligere år	(6.499)	(1.170)	(106)	(3)
Årets udskudte skat	12.945	19.556	(2.804)	13.800
	(73.848)	(50.413)	(47.187)	(15.900)
Afstemning af skatteprocent:				
Grønlandsk skatteprocent	32 %	32%	32 %	32%
Øvrige skatter	1 %	1%	1 %	1%
Aktivering af skatteaktiver i udenlandske selskaber	0 %	(8)%	0 %	0%
Effekt af forskel i skatteprocent i Grønland og udenlandske selskaber	3 %	3%	0 %	0%
Skattefrie indtægter (netto) fra tilknyttede og associerede selskaber m.v.	0 %	(3)%	(4) %	(23)%
Omkostningsført skatteprocent	36 %	25%	29 %	10%

NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

	Koncern			
10 Immaterielle anlægsaktiver	Koncern-goodwill DKK 1.000	Kvoter DKK 1.000	IT og licenser DKK 1.000	Udviklings- projekter DKK 1.000
Kostpris 01.10.2014	50.026	150.797	29.396	0
Tilgang ved virksomhedskøb	50.495	1.000	0	0
Kursregulering til ultimokurs	0	0	(3)	0
Overført fra materielle anlægsaktiver	0	469	1.267	0
Tilgang i årets løb	0	59	2.052	11.764
Afgang i årets løb	(4.208)	(1.000)	0	0
Kostpris 30.09.2015	96.313	151.325	32.712	11.764
Af- og nedskrivninger 01.10.2014	(28.260)	(124.092)	(23.917)	0
Tilgang ved virksomhedskøb	0	(75)	0	0
Kursregulering til ultimokurs	0	0	3	0
Årets afskrivninger	(10.736)	(6.447)	(3.168)	0
Afskrivninger vedrørende årets afgang	4.208	158	0	0
Af- og nedskrivninger 30.09.2015	(34.788)	(130.456)	(27.082)	0
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2015	61.525	20.869	5.630	11.764
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2014	21.766	26.705	5.479	0



NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

10 Immaterielle anlægsaktiver	Morderselskab			
	Goodwill DKK 1.000	Kvoter DKK 1.000	IT DKK 1.000	Udviklings- projekter DKK 1.000
Kostpris 01.10.2014	0	116.236	28.585	0
Tilgang ved fusion	50.495	1.000	0	0
Overført fra materielle anlægsaktiver	0	469	1.267	0
Tilgang i årets løb	0	58	2.016	11.764
Afgang i årets løb	0	(1.000)	0	0
Kostpris 30.09.2015	50.495	116.763	31.868	11.764
Af- og nedskrivninger 01.10.2014	0	(107.768)	(23.325)	0
Tilgang ved fusion	0	(75)	0	0
Årets afskrivninger	(4.026)	(3.212)	(3.108)	0
Afskrivninger vedrørende årets afgang	0	158	0	0
Af- og nedskrivninger 30.09.2015	(4.026)	(110.897)	(26.433)	0
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2015	46.469	5.866	5.435	11.764
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2014	0	8.468	5.260	0



NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

11 Materielle anlægsaktiver	Koncern				
	Bygninger DKK 1.000	Produktions- anlæg og maskiner DKK 1.000	Fartøjer DKK 1.000	Andre anlæg DKK 1.000	Anlægs- aktiver under udførelse DKK 1.000
Kostpris 01.10.2014	802.245	673.285	667.240	58.814	58.197
Overført	0	(1.090)	0	1.090	0
Tilgang ved virksomhedskøb	144.191	961	1.750	3.069	0
Kursregulering til ultimokurs	(2.164)	(5.775)	0	(66)	(81)
Overført fra anlæg under udførelse	8.899	35.566	7.450	544	(52.459)
Tilgang i årets løb	28.094	40.740	58.090	5.102	48.176
Afgang i årets løb	(6.947)	(14.680)	(16.519)	(5.552)	0
Overført til immaterielle anlægsaktiver	0	0	0	0	(1.736)
Kostpris 30.09.2015	974.318	729.007	718.011	63.001	52.097
Af- og nedskrivninger 01.10.2014	(562.890)	(513.022)	(397.448)	(41.507)	-
Overført	0	881	0	(881)	-
Tilgang ved virksomhedskøb	(115.931)	(961)	(1.750)	(2.733)	-
Overført til immaterielle anlægsaktiver	0	0	0	0	-
Kursregulering til ultimokurs	788	4.305	34	72	-
Årets afskrivninger	(25.833)	(48.145)	(59.662)	(5.581)	-
Afskrivninger vedrørende årets afgang	2.120	14.407	16.519	5.081	-
Af- og nedskrivninger 30.09.2015	(701.746)	(542.535)	(442.307)	(45.549)	-
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2015	272.572	186.472	275.704	17.452	52.097
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2014	239.355	160.263	269.792	17.307	58.197

Offentlig ejendomsvurdering

Ejendomsvurderingen for ejendomme i Danmark udgør 45.000 tDKK, og ejendommene i Danmark har en bogført værdi på 18.366 tDKK.

Der foretages ikke offentlig ejendomsvurdering i Grønland. Den bogførte værdi af ejendomme i Grønland udgør 167.861 tDKK.

NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

	Moderselskab				
11 Materielle anlægsaktiver	Bygninger DKK 1.000	Produktions- anlæg og maskiner DKK 1.000	Fartøjer DKK 1.000	Andre anlæg DKK 1.000	Anlægs- aktiver under udførelse DKK 1.000
Kostpris 01.10.2014	572.558	369.539	492.699	47.756	38.416
Tilgang ved fusion	144.191	961	1.750	3.069	0
Overført fra anlæg under udførelse	5.357	19.909	7.361	544	(33.171)
Tilgang i årets løb	24.911	28.020	45.090	4.879	40.290
Afgang i årets løb	(1.729)	(4.790)	(12.675)	(3.138)	0
Overført til immaterielle anlægsaktiver	0	0	0	0	(1.736)
Kostpris 30.09.2014	745.288	413.639	534.225	53.110	43.799
Af- og nedskrivninger 01.10.2014	(444.311)	(288.846)	(289.515)	(33.949)	-
Tilgang ved fusion	(115.931)	(961)	(1.749)	(2.733)	-
Årets afskrivninger	(18.820)	(24.166)	(43.507)	(4.451)	-
Afskrivninger vedrørende årets afgang	1.635	4.729	12.675	2.952	-
Af- og nedskrivninger 30.09.2015	(577.427)	(309.244)	(322.096)	(38.181)	-
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2015	167.861	104.395	212.129	14.929	43.799
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2014	128.247	80.693	203.184	13.807	38.416

Der foretages ikke offentlig ejendomsvurdering i Grønland. Den bogførte værdi af ejendomme i Grønland udgør 167.861 tDKK.



NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

	Koncern	Moderselskab	
12 Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder	Associerede virksomheder DKK 1.000	Associerede virksomheder DKK 1.000	Tilknyttede virksomheder DKK 1.000
Kostpris 01.10.2014	54.448	43.137	2.056.439
Overført	(5.450)	(5.450)	5.450
Tilgang i årets løb	0	0	88.250
Afgang ved fusion	0	0	(93.450)
Afgang i årets løb	(23.100)	(21.000)	(6.759)
Kostpris 30.09.2015	25.898	16.687	2.049.930
Værdireguleringer 01.10.2014	56.372	36.363	(242.782)
Overført	(22.166)	(22.166)	22.166
Valutakursreguleringer	(571)	(571)	(6.100)
Andel af årets resultat	6.368	(6.399)	26.683
Udbytte	(1.346)	(1.346)	(8.389)
Kapitalregulering	0	0	7.362
Afgang ved fusion	0	0	(22.166)
Afgang i årets løb	(10.626)	(12.000)	2.723
Værdireguleringer 30.09.2015	28.031	(6.119)	(220.503)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2015	53.929	10.568	1.829.427
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2014	110.820	79.500	1.813.657

I koncernen udgør oprindelig forskelsværdi ved erhvervelse af ejerandele i associerede selskaber 7.311 tDKK. Regnskabsmæssig værdi 30.09.2015 udgør 0 tDKK.

I moderselskabet udgør oprindelig forskelsværdi ved erhvervelse af ejerandele i associerede selskaber 60 tDKK. Regnskabsmæssig værdi 30.09.2015 udgør 0 tDKK.

NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

	Koncern	Moderselskab	
	Associerede virksomheder DKK 1.000	Associerede virksomheder DKK 1.000	Tilknyttede virksomheder DKK 1.000
13 Tilgodehavender hos tilknyttede og associerede virksomheder			
Kostpris 01.10.2014	73.616	24.616	4.700
Kursregulering	0	0	0
Tilgang i årets løb	2.414	2.414	0
Afgang i årets løb	(32.841)	(22.841)	(4.700)
Kostpris 30.09.2015	43.189	4.189	0
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2015	43.189	4.189	0
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2014	73.616	24.616	4.700

	Koncern	Moderselskab
	DKK 1.000	DKK 1.000
14 Andre finansielle anlægsaktiver		
Kostpris 01.10.2014	33.680	25.715
Kursregulering	20	0
Tilgang i årets løb	11.891	7.705
Tilgang ved virksomhedskøb	9.858	9.858
Afgang i årets løb	(2.172)	(2.153)
Kostpris 30.09.2015	53.277	41.125
Hensat til tab 01.10.2014	(6.276)	(3.749)
Tilgang ved virksomhedskøb	(1.500)	(1.500)
Ændring i årets hensættelse	(8.983)	(8.644)
Hensat til tab 30.09.2015	(16.759)	(13.893)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2015	36.518	27.232
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2014	27.404	21.966

NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

	Koncern		Moderselskab	
	30.09.2015 DKK 1.000	30.09.2014 DKK 1.000	30.09.2015 DKK 1.000	30.09.2014 DKK 1.000
15 Varebeholdninger				
Beholdning af råvarer	740.832	525.115	18.484	16.265
Beholdning af varer under fremstilling	59.186	54.947	1.467	1.548
Beholdning af færdigvarer	872.795	801.929	475.814	405.313
Beholdning af øvrige varer	101.440	99.205	55.773	53.858
	1.774.253	1.481.196	551.538	476.984
Heraf udgør regnskabsmæssig værdi af varebeholdninger til nettorealisationsværdi	82.548	90.145	56.501	69.905
16 Andre tilgodehavender				
Tilgodehavende skat	0	1.225	0	0
Tilgodehavende moms og told	58.528	44.060	0	0
Andre tilgodehavender	47.131	20.540	3.970	4.611
	105.659	65.825	3.970	4.611
17 Periodeafgrænsningsposter, aktiver				
Forudbetalt husleje og forbrugsafgifter	1.045	1.437	0	0
Andre periodeafgrænsningsposter	8.331	4.549	5.253	2.718
	9.376	5.986	5.253	2.718
18 Minoritetsinteresser				
Minoritetsinteresser 01.10.2014	66.101	58.734		
Tilgang	250	0		
Afgang	0	(477)		
Andel af årets resultat	16.843	13.300		
Udbytte og kapitalregulering	(5.456)	(5.456)		
Minoritetsinteresser 30.09.2015	77.738	66.101		

NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

	Koncern		Moderselskab	
	30.09.2015 DKK 1.000	30.09.2014 DKK 1.000	30.09.2015 DKK 1.000	30.09.2014 DKK 1.000
19 Udskudt skat				
Udskudt skat hviler på følgende poster:				
Immaterielle og materielle anlægsaktiver	95.061	100.563	77.720	63.410
Finansielle anlægsaktiver	10.081	0	0	0
Øvrige regnskabsposter	1.931	(15.325)	(13.740)	(18.672)
	107.073	85.238	63.980	44.738
Udskudte skatteaktiver hviler på følgende poster:				
Fremførbart underskud	18.293	17.131	0	0
Øvrige skatteaktiver	82.261	70.094	0	0
	100.554	87.225	0	0
20 Andre hensatte forpligtelser				
Andre hensatte forpligtelser 01.10.2014	6.841	9.808	0	3.000
Tilgang i årets løb	601	242	0	0
Afgang i årets løb	0	(3.209)	0	(3.000)
Andre hensatte forpligtelser 30.09.2015	7.442	6.841	0	0

Andre hensatte forpligtelser vedrører pensioner.



NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

	Koncern		Moderselskab	
21 Langfristede gældsforpligtelser	30.09.2015 DKK 1.000	30.09.2014 DKK 1.000	30.09.2015 DKK 1.000	30.09.2014 DKK 1.000
Efter 5 år eller senere forfalder:				
Kreditinstitutter i øvrigt	102.888	80.292	102.888	80.292
	102.888	80.292	102.888	80.292

Rente og løbetider for langfristede gældsforpligtelser (koncern, omregnet til DKK):	Vægtet løbetid (år)	Fast/ variabel	Effektiv rente		Nominel værdi mio. DKK	
			2014/15	2013/14	2014/15	2013/14
Prioritetsgæld	2	Fast	8,25 %	7,93 %	20	36
Private Placements	2	Fast/Var.	1,83 %	3,04 %	1.074	1.074
					1.094	1.110
Vægtet gennemsnitlig effektiv rente			1,94%	3,15 %		

	Koncern		Moderselskab	
22 Anden gæld	30.09.2015 DKK 1.000	30.09.2014 DKK 1.000	30.09.2015 DKK 1.000	30.09.2014 DKK 1.000
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.v.	88.445	66.117	59.150	35.811
Feriepengeforpligtelser	45.632	40.079	37.969	33.215
Renter	6.654	11.646	6.453	11.222
Moms og afgifter	64.677	62.325	58.019	50.808
Afledte finansielle instrumenter	954	1.385	0	1.385
Andre skyldige omkostninger	32.007	40.632	16.694	19.200
	238.369	222.184	178.285	151.641

NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

	Koncern		Morderselskab	
	30.09.2015 DKK 1.000	30.09.2014 DKK 1.000	30.09.2015 DKK 1.000	30.09.2014 DKK 1.000
23 Pantsætninger og eventualforpligtelser				
Pantsætninger				
Til sikkerhed for prioritetsgæld er stillet pant i materielle anlægsaktiver til en bogført værdi af	107.574	110.757	0	0
Kontraktlige forpligtelser				
Der er indgået kontrakter vedr. levering af anlægsaktiver inden for 2 år til en værdi af	7.050	10.421	7.050	10.421
Der påhviler leje- og leasingforpligtelser til forfald inden for 5 år efter statusdagen på	67.061	79.721	55.577	59.177
Heraf forfalder inden for 1 år	31.484	31.733	26.652	25.010
Kautions- og garantiforpligtelser				
Associerede virksomheder	8.425	15.834	8.425	15.834
Tredjemand	14.559	8.371	14.359	8.171
Tilknyttede virksomheder	-	-	467.475	466.494

Eventualforpligtelser

Royal Greenland koncernen har visse løbende retssager, herunder henvendelser fra skattemyndighederne. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager og henvendelser ikke vil få væsentlig indflydelse på koncernens økonomiske stilling.



NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

24 Finansielle risici	Koncern			
	Tilgodehavender DKK 1.000	Gældsforpligtelser DKK 1.000	Afdækket ved valutaterminskontrakter og optioner DKK 1.000	Nettoposition DKK 1.000
Positioner i de væsentligste valutaer:				
USD	110.390	(110.933)	(41.351)	(41.894)
GBP	38.779	(31.890)	(26.567)	(19.678)
SEK	11.186	(10.895)	(34.015)	(33.724)
JPY	71.235	(1.125)	(109.050)	(38.940)
	231.590	(154.843)	(210.983)	(134.236)

De foretagne valutasikringer afdækker udelukkende kommercielle positioner.

Renterisici

Om koncernens finansielle aktiver og forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige revurderings- og indfrielsestidspunkter afhængig af, hvilken dato der falder først. De effektive rentesatser er opgjort på baggrund af det aktuelle renteniveau pr. 30.09.2015.

	Koncern Revurderings-/forfaldstidspunkt				
	Inden for 1 år DKK 1.000	Inden for 2-5 år DKK 1.000	Efter 5 år DKK 1.000	Heraf fastforrentet DKK 1.000	Effektiv rente %
Realkredit- og kreditinstitutter, lån	(542.700)	(575.994)	(83.235)	(593.089)	0,4-8,3

De likvide beholdninger beløber sig til 240.966 tDKK, og de forrentes med en effektiv rente i intervallet 0,0-2,2 %. Gælden på kassekreditter udgør 318.230 tDKK, og den forrentes med en effektiv rente i intervallet 1,5-1,9 %.



NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

	Koncern		Moderselskab	
	2014/15 DKK 1.000	2013/14 DKK 1.000	2014/15 DKK 1.000	2013/14 DKK 1.000
25 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Revisionshonorar	2.531	2.803	1.180	1.165
Erklæringsopgaver	18	30	18	10
Skatterådgivning	743	462	501	264
Andre ydelser	884	768	634	529
Regulering tidligere år	53	163	7	123
	4.229	4.226	2.340	2.091

26 Frasolgte aktiviteter

Frasolgte aktiviteter i 2013/14 indgik i nettoomsætningen for 2013/14 med 201 mio. DKK, og de bidrog til årets resultat i 2013/14 med 4,8 mio. DKK.

27 Nærtstående parter

Nærtstående parter i koncernen er bestyrelsens og direktionens medlemmer samt ejeren, Grønlands Selvstyre.

Koncernen har ikke i indværende regnskabsår gennemført handler med bestyrelse og direktion udover ledelsesvederlag, som fremgår af note 3.



NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

28 Bestyrelsens og direktionens ledelseshverv i andre grønlandske og danske aktieselskaber

Selskabets bestyrelse og direktion beklæder følgende ledelseshverv i andre grønlandske og danske aktieselskaber bortset fra 100% ejede dattervirksomheder:

Bestyrelse	Selskab	Ledelseshverv
Niels de Coninck-Smith Formand	Orifarm Group A/S Rambøll Gruppen A/S Dovista A/S	Bestyrelsesformand Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem
Jan Harald Lynge-Pedersen Næstformand	KNI Ejendomme A/S Neqi A/S Akia Sisimiut A/S	Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem
Pernille Fabricius	Atak A/S MT Højgaard A/S Højgaard Holding A/S	Bestyrelsesformand Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem
Niels Ole Møller	Inughuit Seafood A/S	Direktør

Direktion	Selskab	Ledelseshverv
Mikael Thinghuus CEO	Ice Trawl Greenland A/S Royal Greenland Pelagic A/S Toms Gruppen A/S	Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem
Nils Duus Kinnerup CFO	Aalborg Boldspilklub A/S Intego A/S Proniq Holding A/S	Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem
Bruno Olesen Koncernsalgsdirektør	Great Greenland A/S Skare Meat Packers K/S Skare Food A/S	Bestyrelsesformand Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem
Lars Nielsen Koncernproduktionsdirektør	Gaia Fish A/S Trustus A/S Royal Greenland Pelagic A/S Inughuit Seafood A/S Gaia Fish A/S Ice Trawl Greenland A/S	Direktør Bestyrelsesformand Bestyrelsesformand Næstformand Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem

NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

	Koncern	
	2014/15 DKK 1.000	2013/14 DKK 1.000
29 Reguleringer til årets resultat		
Af- og nedskrivninger	159.572	149.342
Minoritetsinteresser	16.843	13.300
Finansielle poster driftsført	39.340	43.502
Udgiftsført skat	73.848	50.413
Hensættelser m.v.	601	(14.766)
Indtægtsførte tilskud	(3.615)	(4.834)
Gevinst og tab ved salg af anlæg	(9.558)	(421)
Resultat af associerede selskaber	(6.368)	(70.998)
	270.663	165.538
30 Ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	25.691	(169.567)
Ændring i lagre	(273.272)	(132.935)
Ændring i kreditorer og anden gæld	39.091	287.282
	(208.490)	(15.220)
31 Likvider ultimo		
Likvide beholdninger ultimo	240.966	307.708
Værdipapirer	48.489	78.844
Kreditinstitutter ultimo	(318.230)	(173.666)
	(28.775)	212.886

PRODUKTIONS- ENHEDER UDENFOR GRØNLAND

I Danmark arbejdes der i fabrikken i Aalborg primært med to områder; færdigpakning af rejer til de europæiske detail og foodservice kunder og produktion af lagerejer. De to tyske fabrikker i Cuxhaven administreres samlet og fokuserer på hhv. pakning af zip-lock og chain pak sortiment samt detailpakning af stenbiderrogn. Fabrikken i Koszalin fileterer rødspætter, skrubber og hellefisk og står for en betydelig færdigforarbejdning og pakning til de europæiske markeder. Rejefabrikken i Matane indhandler og forarbejder rejer, primært fra de lokale fiskeområder.

AALBORG



1988

Fabrikschef: Peter Korsbæk
Primære arter: Rejer
Færdigvarer: Detail og food service pakning af skaldyr
Kapacitet: 15-18.000 ton/år
Antal medarbejdere: 50-70 lav- / højsæson

CUXHAVEN (ROGN)



2010

Fabrikschef: Helgi Helgason
Primære arter: Stenbiderrogn
Færdigvarer: Stenbiderrogn på glas
Kapacitet: 125.000 glas/døgn
Antal medarbejdere: 19-60 lav- / højsæson

CUXHAVEN (ZIPLOCK)



2014

Fabrikschef: Helgi Helgason
Primære arter: Laks, rødspætter, torsk
Færdigvarer: Fiske portioner, filetter, haler i Ziplock poser
Kapacitet: 40 ton/døgn
Antal medarbejdere: 18-25 lav- / højsæson

KOSZALIN



2006

Fabrikschef: Meinhard Jacobsen
Primære arter: Rødspætter, skrubber, torsk
Færdigvarer: Panerede og fyldte fladfisk, naturfileter, laksesider med topping
Kapacitet: 20.000 ton/år
Antal medarbejdere: 425 lav- / højsæson

MATANE



2006

Fabrikschef: Gudmundur Hognason
Primære arter: Rejer
Færdigvarer: Kogte og pillede rejer
Kapacitet: 30 ton/døgn
Antal medarbejdere: 120 lav- / højsæson

PRODUKTIONS- ENHEDER I GRØNLAND

Med overtagelsen af Upernavik Seafood i efteråret 2014 ejer Royal Greenland nu 38 anlæg i Grønland. Alle anlæg med undtagelse af ét er i drift. Fabrikkerne i Grønland indhandler primært rejer, hellefisk, torsk, krabber og stenbiderrogn. Anlæggenes aktiviteter spænder bredt fra produktion og pakning af færdigvarer til pakning af halvfabrikata til videreforarbejdning i Asien eller Polen og til eks. blokindfrysning og saltning.

QAANAAQ



UKENDT

Fabrikschef: Imiina Avatannguaq
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hellefisk indfrysning og ræklinger
Kapacitet: 2 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 200 ton
Antal medarbejdere: 5 i sæson

Anlægget blev overtaget efter AGF konkursen i juni 2013. Pr. 1/10 2014 J/V Inughuit Seafood A/S med 50% RG ejerskab.

AAPPILATTOQ (NORD)



1992

Fabrikschef: Martin Petersen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hellefisk, indfrysning
Kapacitet: 2 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 130 ton
Antal medarbejdere: 4-10 lav- / højsæson

KULLORSUAQ



1991

Fabrikschef: Jørgen Adam Fisker
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hellefisk, indfrysning
Kapacitet: 4 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 500 ton
Antal medarbejdere: 4-10 lav- / højsæson

TASIUSAQ



1997

Fabrikschef: Frederik Olsen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hellefisk, indfrysning
Kapacitet: 20 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 600 ton
Antal medarbejdere: 10-20 lav- / højsæson

NUUSSUAQ



2010

Fabrikschef: Anton Heilmann
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hellefisk, indfrysning
Kapacitet: 3 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 130 ton
Antal medarbejdere: 1-7 lav- / højsæson

INNAARSUIT



1995

Fabrikschef: Hans Peter Kristensen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hellefisk, indfrysning
Kapacitet: 10 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 550 ton
Antal medarbejdere: 10-20 lav- / højsæson

NUTAARMIUT



1997

Fabrikschef: Magnus Petersen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hellefisk, indfrysning
Kapacitet: 12 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 600 ton
Antal medarbejdere: 10-15 lav- / højsæson

UPERNAVIK



1983

Fabrikschef: Flemming Adersen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hellefisk, indfrysning
Kapacitet: 5 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 200 ton
Antal medarbejdere: 4-10 lav- / højsæson

UPERNAVIK KUJALLEQ



1959

Fabrikschef: Magnus Grim
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hellefisk, indfrysning
Kapacitet: 2 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 100 ton
Antal medarbejdere: 1-7 lav- / højsæson

NUUGAATSIQAQ



1990

Fabrikschef: Job Mikaelson
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: J-cut, hoveder, haler og hel fisk.
Om vinteren tørring af ræklinger.
Kapacitet: 4,5 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 100 ton
Antal medarbejdere: 1-10 lav- / højsæson
Nyt fryseri 2013, nyt tørrehus 2013.

UKKUSISSAT



1989

Fabrikschef: Johanne Knudsen Samuelsen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: J-cut, hoveder, haler, hel fisk
Kapacitet: 4,5 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 100 ton
Antal medarbejdere: 1-10 lav- / højsæson
Nyt fryseri 2013, nyt tørrehus 2013

SAATTUT



1986

Fabrikschef: Marie Knudsen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: J-cut, hoveder, haler, hel fisk
Kapacitet: 7 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 400 ton
Antal medarbejdere: 1-15 lav- / højsæson
Nuværende anlæg er ombygget 1998, hvor det store frysehus også blev taget i brug.

IKERASAK



1990

Fabrikschef: Elisabeth Filemonsén
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hel fisk, filet med/uden skind
Kapacitet: 20 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 80 ton
Antal medarbejdere: 2-25 lav- / højsæson
Anlægget har kun været ombygget i mindre grad siden etableringen. Der er etableret nyt fryseri i 2008.

UUMMANNAQ



1949

Fabrikschef: Kirsten Jensen
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: Hel hellefisk, hoveder, haler, filet, J-cut
Kapacitet: 40 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 1100 ton
Antal medarbejdere: 10-50 lav- / højsæson
Nuværende placering er fra 1966 men anlægget er udvidet ad flere omgange, senest i 2003.

QEQERTAQ



UKENDT

Fabrikschef: Jakob Broberg
Primære arter: Hellefisk
Færdigvarer: J-cut, hel fisk
Kapacitet: 20 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 100 ton
Antal medarbejdere: 15 lav- / højsæson

SAQQAQ



1983

Fabrikschef: Nielsine Hansen
Primære arter: Hellefisk, andre fisk
Færdigvarer: Hel hellefisk i blok
Kapacitet: 8 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 80 ton
Antal medarbejdere: 2-10 lav- / højsæson
Anlægget nedbrændte i 2003. Nuværende åbnet i 2005.

QEQERTARSUAQ



1934

Fabrikschef: Emil Mølgård
Primære arter: Krabber, torsk, hellefisk, rogn
Færdigvarer: Krabbe sektioner, fisk i blok, rogn i tønder
Kapacitet: 10 ton krabbe-, 1 ton fisk/døgn
Frysehuskapacitet: 100 ton
Antal medarbejdere: 3-30 lav- / højsæson
Der har tidligere været reje-, kød- og frilleproduktion. I dag krabber og fisk.

ILULISSAT



1920erne

Fabrikschef: Jensigne Schmidt
Primære arter: Rejer, hellefisk
Færdigvarer: IQF rejer, rejemel, hel hellefisk, torsk
Kapacitet: 120 t rejer-, 20 t fisk/døgn
Frysehuskapacitet: 1600 ton
Antal medarbejdere: 100 lav- / højsæson
Nuværende fabrik etableret 1961 og ombygget ad flere omgange. Ny hellefiskfabrik i 1998, lukket i 2009. Rejefabrik renoveret i 2010.

KITSISSUARSUIT



IKKE I DRIFT

UKENDT

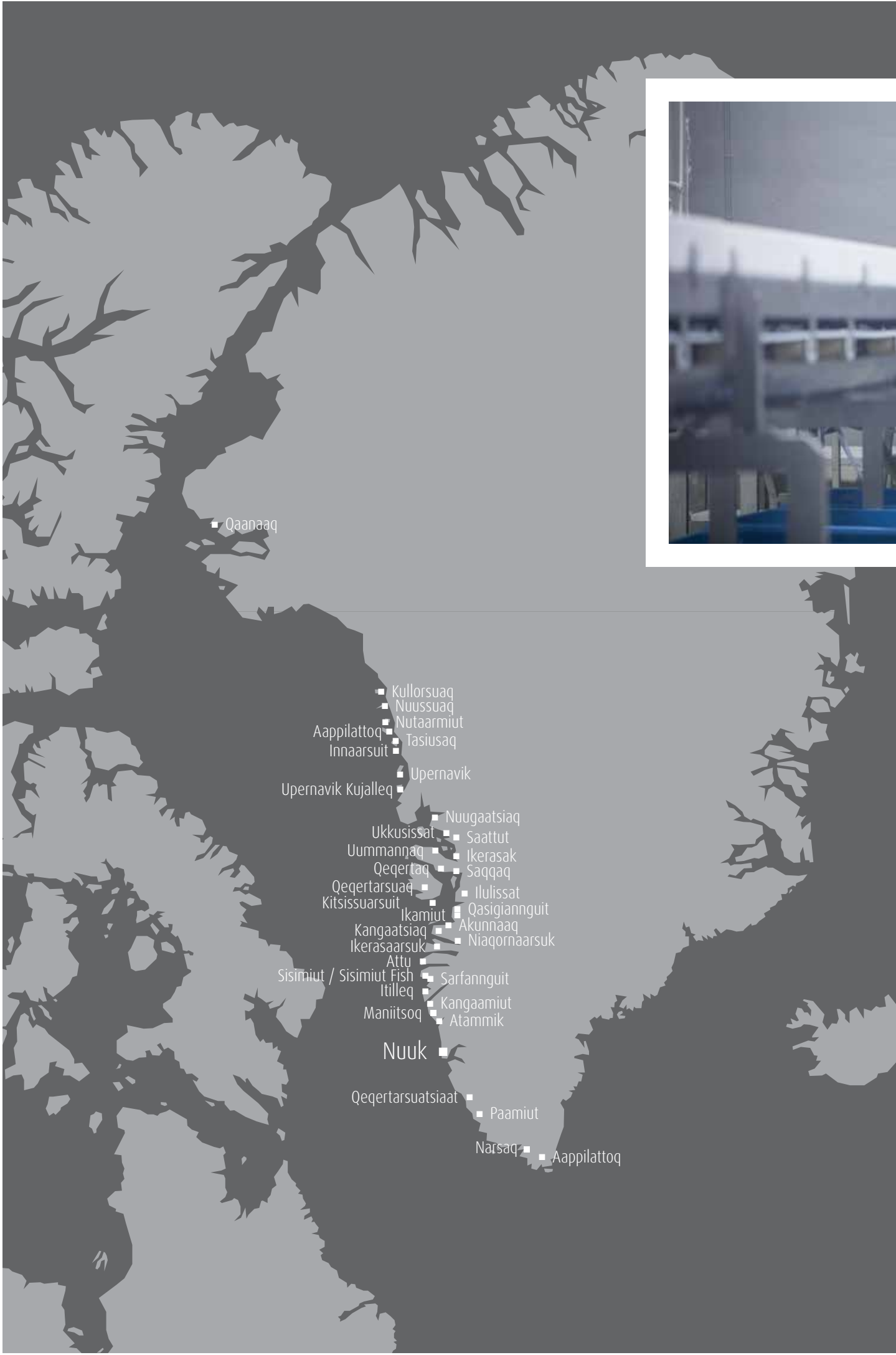
Fabrikschef: -
Primære arter: -
Færdigvarer: -
Kapacitet: -
Frysehuskapacitet: -
Antal medarbejdere: -

QASIGIANNGUIT



1940erne

Fabrikschef: Hans Grønvold
Primære arter: Hellefisk, andre fisk, rogn
Færdigvarer: HFI filet, friller, hoveder, IQF filet, loins
Kapacitet: 25 ton hellefisk/døgn
Frysehuskapacitet: 1800 ton
Antal medarbejdere: 130 lav- / højsæson
Bygget om til rejefabrik 1952, ombygget 1960 og flere gange til lukning i 1997. Nuværende fabrik taget i brug i 2000. Moderniseret 2011.



■ Qaanaaq

- Kullorsuaq
- Nuussuaq
- Nutaarmiut
- Aappilattoq
- Tasiusaq
- Innaarsuit
- Upernavik
- Upernavik Kujalleq
- Nuugaatsiaq
- Ukkusissat
- Uummannaq
- Ikerasak
- Qeqertaq
- Saqqaa
- Qeqertarsuaq
- Ilulissat
- Kitsissuarsuit
- Qasigiannguit
- Ikamiut
- Akunnaaq
- Kangaatsiaq
- Niaqornaarsuk
- Ikerasaarsuk
- Attu
- Sisimiut / Sisimiut Fish
- Sarfannguit
- Itilleq
- Kangaamiut
- Maniitsoq
- Atammik
- Nuuk
- Qeqertarsuatsiaat
- Paamiut
- Narsaq
- Aappilattoq





PRODUKTIONSENHEDER

GRØNLAND

- 38 Enheder (se kort)

EUROPA

- Aalborg
- Cuxhaven
- Koszalin

CANADA

- Matane

ASIEN

- Qingdao (ansvar for underleverandører)

TRAWLERE

REJER

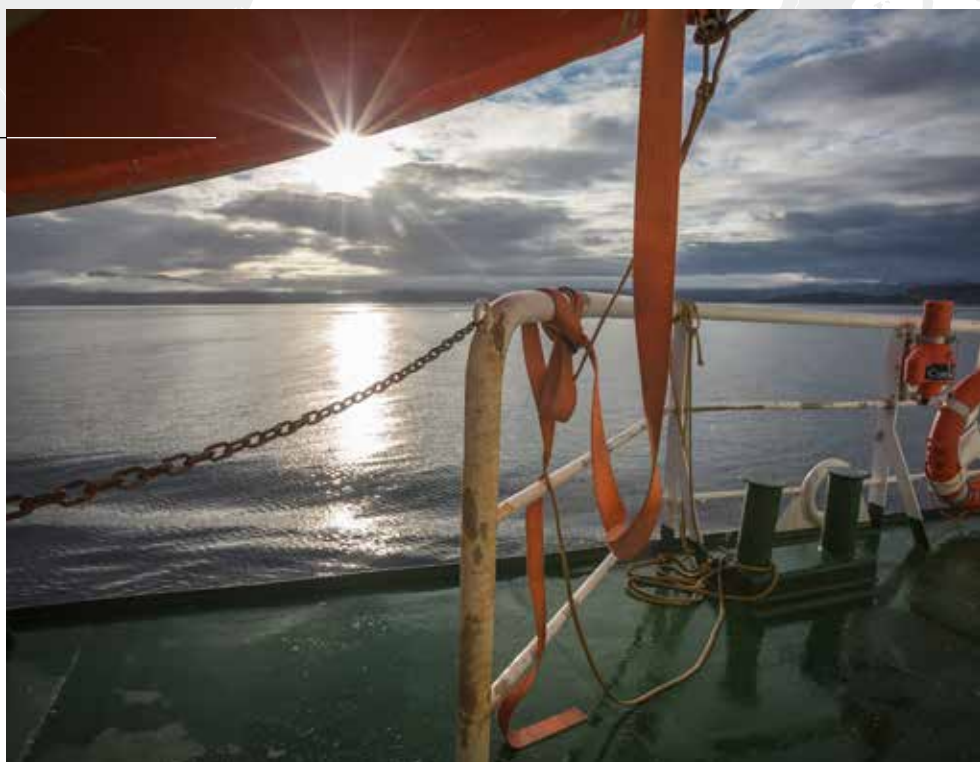
- Akamalik - Havgående
- Qaqqatsiaq - Havgående
- Nataarnaq - Havgående
- Lomur - Indenskærs
- Sermilik - Indenskærs

HELLEFISK

- Niels - Indenskærs
- Aluk - Indenskærs
- Laila S - Indenskærs
- Tuugaalik - Havgående

FLERE ARTER

- Sisimiut - Havgående
- Jens Henrik - Indenskærs
- Nukarleq - Indenskærs
- Lea - Indenskærs
- Kamma - Indenskærs





SALGSSELSKABER

RG SCANDINAVIA

- Malmö, Sverige

RG DANMARK

- Svenstrup

RG TYSKLAND

- Bremen (ansvar for Tyskland, Holland, Belgien og alle CEE lande)

RG FRANKRIG

- Paris

RG UK

- Manchester

RG JAPAN

- Tokyo

RG ITALIEN

- Milano

RG INTERNATIONAL

- Svenstrup (ansvar for øvrige markeder)

RG CHINA

- Qingdao (salgskontor under etablering)

SKANDINAVIEN

EUROPA

ASIEN

De skandinaviske markeder har stor betydning for en bred vifte af produktporteføljen. Specielt rejer; både som skalrejer til Sverige og Norge, kogte og pillede rejer til Danmark og lagerejer til begge markeder er vigtige forretningsområder for Skandinavien. Også forædlede varer som rødspætter og skrubber er populære i Skandinavien.

Omsætningen i de store hovedmarkeder i Europa udgør 56% af den samlede omsætning. Salget i Europa fordeler sig bredt på de fleste produktkategorier. Det tyske marked aftager flere og flere nordatlantiske produkter og er også det mest betydende marked for zip-lock sortimentet. England er verdens største marked for kogte og pillede rejer, og også FAS salg til de engelske fish & chips kæder er vigtigt i dette marked. Spanien og Portugal udvikler sig positivt på både rejer og torsk, og Italien efterspørger både rejer og hellefisk.

Det samlede salg i Asien rundede mere end 1 mia DKK. Hovedarterne i Asien er rejer, hellefisk og snekrabber. I Japan er der fokus på færdigforarbejdning til sushi kæder og et øget fokus på detailsalg. Salget til Kina hviler helt overvejende på eksport af store volumener hellefisk og rejer, men vil i fremtiden også baseres på direkte salg til detalletet gennem det nyetablerede salgsselskab.





IKAMIUT



Fabrikschef: Marie Larsen
Primære arter: Ingen
Færdigvarer: Ingen
Kapacitet: 0 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 20 ton
Antal medarbejdere: 0
Overtaget efter AGF konkursen i juni 2013. Åbnet sommer 2014.

AKUNNAAQ



Fabrikschef: Peter Nielsen
Primære arter: Ingen
Færdigvarer: Tørfisk. Rogn fra forår 2014
Kapacitet: 0 ton/døgn
Frysehuskapacitet: Intet frysehus
Antal medarbejdere: 0

KANGAATSIAQ



Fabrikschef: Abia Thorsteinsen
Primære arter: Torsk, rogn
Færdigvarer: Torsk i blok, rogn i tønder
Kapacitet: 15 ton/døgn indfrysning
Frysehuskapacitet: 100 ton
Antal medarbejdere: 2-25 lav- / højsæson
Renoveret/nybygget i 1986 til nuværende form med produktion af torsk. I dag indfryses torsk og andre fisk, og i sæson forarbejdes rogn. Ombygget til tørske filetproduktion i 2015.

NIAQORNAARSUK



Fabrikschef: Judithe Wille
Primære arter: Torsk, rogn
Færdigvarer: Saltfisk, rogn
Kapacitet: 5 ton/døgn
Frysehuskapacitet: Intet frysehus
Antal medarbejdere: 4-10 lav- / højsæson
Ombygget og renoveret i 1995. Udvidet i 2013.

IKERASAARSUK



Fabrikschef: Lars Karlsen
Primære arter: Torsk, rogn
Færdigvarer: Saltfisk af torsk og ugaq, rogn
Kapacitet: 5 ton/døgn
Frysehuskapacitet: Intet frysehus
Antal medarbejdere: 1-10 lav- / højsæson
Renoveret i 1995.

ATTU



Fabrikschef: Erneraq Ugpernangisoq
Primære arter: Torsk
Færdigvarer: Saltfisk, rogn, torsk og andre arter
Kapacitet: 2 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 20 ton
Antal medarbejdere: 0

SISIMIUT



Fabrikschef: Hans Lars Olsen
Primære arter: Rejer, torsk, krabber
Færdigvarer: C&P rejer, tørskefileter, krabbe sektioner
Kapacitet: 120 ton rejer-, 15 ton krabber/døgn
Frysehuskapacitet: 1600 ton
Antal medarbejdere: 100 lav- / højsæson
Nuværende fabrik opført i 1969 til produktion af torsk og rejer, renoveret i 1992 og 2011 til moderne rejefabrik.

SISIMIUT FISH



Fabrikschef: -
Primære arter: -
Færdigvarer: -
Kapacitet: -
Frysehuskapacitet: -
Antal medarbejdere: - lav- / højsæson

SARFANNGUAQ



Fabrikschef: Lars Peter Berthelsen
Primære arter: Torsk
Færdigvarer: Saltfisk af torsk og tørskeblokke
Kapacitet: 15 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 80 ton
Antal medarbejdere: 1-13 lav- / højsæson
Renoveret i 2005.

ITILLEQ



Fabrikschef: Otto Enoksen
Primære arter: Torsk og stenbiderrogn
Færdigvarer: Saltfisk og stenbiderrogn
Kapacitet: 1,5 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 10 ton
Antal medarbejdere: 1-7 lav- / højsæson
Renoveret i 1991/93 og i 1994/95.

KANGAAMIUT



Fabrikschef: Peter Kreutzmann
Primære arter: Torsk, havkat, hellefisk, rogn
Færdigvarer: Hel fisk, vintertørret torsk, havkat ræklinger, rogn på tønder
Kapacitet: 5 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 30 ton
Antal medarbejdere: 4-16 lav- / højsæson
Renov 1994/95. Udbygning af indfrysningsskap og fryselagerkap, 12/15 tons indfrysning, 80 tons fryselager

MANITSOQ



Fabrikschef: Lisbeth Østergård
Primære arter: Nutaaq torsk, Krabber, torsk
Færdigvarer: Krabbe sektioner og filetering af fisk
Kapacitet: 5 ton krabber-, 50 ton fisk/døgn
Frysehuskapacitet: 500 ton
Antal medarbejdere: 25-100 lav- / højsæson
Overtaget efter AGF konkursen i juni 2013. Etablering af filet linie, samt tørring af torsk til hjemmemarkedet.

ATAMMIK



1992

Fabrikschef: Erik Henriksen
Primære arter: Torsk, havkat, rogn
Færdigvarer: Hel fisk, saltfisk, rogn på tønder
Kapacitet: 3 ton indfrysning-, 4 ton saltning/døgn
Frysehuskapacitet: 8 ton
Antal medarbejdere: 4-20 lav- / rogn sæson
 Udvidelse af fryselager og indfrysningsskapacitet, 8-10 tons indfrysning, 4 tons til saltning.

NUUK



1959

Fabrikschef: Theo Didriksen
Primære arter: Torsk, hellefisk, rødfisk, havkat, rogn
Færdigvarer: Rogn, hel fisk IQF, hjemmemarkedsprodukter
Kapacitet: 50 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 200 ton
Antal medarbejdere: 12-40 lav- / højsæson
 Godthåb Fiskeindustri overtaget i 1990, rejeproduktion lukket i 2002.

QEQERTARSUATSIAAT



1983

Fabrikschef: Simon Bendtsen
Primære arter: Torsk, rogn
Færdigvarer: Saltfisk, torsk IQF, torsk i blokke, rogn på tønder
Kapacitet: 4 ton saltfisk-, 18 ton fisk/døgn
Frysehuskapacitet: 80 ton
Antal medarbejdere: 6-16 lav- / højsæson

PAAMIUT



1920

Fabrikschef: Ilannguaq Abrahamsen
Primære arter: Krabber, torsk, rogn, andre fisk
Færdigvarer: Krabbe sekt., torsk filet, rogn, indfrysning.
Kapacitet: Krabbe 10 t/døgn, filet 20 t/døgn
Frysehuskapacitet: 500 ton
Antal medarbejdere: 10-50 lav-/højsæson
 Ombygget fra torskeproduktion til røgeri i 1997. Lukket i 2003. Reje og krabbe produktion etableret i 2004. I 2012 blev rejefabrik indstillet til fordel for torsk filetlinje.

NARSAQ



1951

Fabrikschef: Niels Sakariassen
Primære arter: Rogn, torsk
Færdigvarer: Rogn på tønder
Kapacitet: indfrysning af 20 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 600 ton
Antal medarbejdere: 1-10 lav- / højsæson
 Renoveret i 1995.

AAPPILATTOQ (SYD)



UKENDT

Fabrikschef: Aqqalu Levisen
Primære arter: Hellefisk, torsk
Færdigvarer: Indfrysning af fisk
Kapacitet: 4 ton/døgn
Frysehuskapacitet: 70 ton
Antal medarbejdere: 3
 Overtaget efter AGF konkursen i juni 2013. Efter ombygning og modernisering af køleanlæg, startede indhandling af råvarer 2014.





ROYAL GREENLANDS FLÅDE

Royal Greenlands udenskærs flåde består af tre havgående rejetrawlere og to havgående trawlere til fangst af torsk, hellefisk m.m. De havgående trawlere er flydende fabrikker udstyret til både fangst og forarbejdning.

Den indenskærs flåde tæller to mindre rejetrawlere og syv hellefiskefartøjer, der lander deres fangster til indhandlingsstederne langs den grønlandske vestkyst.



AKAMALIK

Skipper: Linjohn Christiansen
Jogvan Trondarson

Længde/bredde: 75,8 x 14,5 m

Produktionskapacitet: 110 tons/døgnet

Fangstkapacitet: 7-10.000 tons/årligt

Lastkapacitet: 450-750 tons

Bemanning: 22-26 mand

Trawler type: Havgående rejetrawler

Ejerskab: RG 100%



QAQQATSLAQ

Skipper: Torbjørn Joensen
Frederik Heilmann

Længde/bredde: 70 x 14,6 m

Produktionskapacitet: 110 tons/døgnet

Fangstkapacitet: 7-10.000 tons/årligt

Lastkapacitet: 450-750 tons

Bemanning: 22-26 mand

Trawler type: Havgående rejetrawler

Ejerskab: RG 100%



NATAARNAQ

Skipper: Martin Jacobsen
Davur Mohr

Længde/bredde: 67,5 x 14,5 m

Produktionskapacitet: 110 tons/døgnet

Fangstkapacitet: 7-10.000 tons/årligt

Lastkapacitet: 600 tons

Bemanning: 22-24 mand

Trawler type: Havgående rejetrawler

Ejerskab: RG 50%



SISIMIUT

Skipper: Ivan Olsen
Pauli Olsen

Længde/bredde: 66 x 14 m

Produktionskapacitet: 25-30 tons/døgnet

Fangstkapacitet: 5-6.000 tons/årligt

Lastkapacitet: 750 tons

Bemanning: 24-34 mand

Trawler type: Havgående fisketrawler

Ejerskab: RG 100%





LOMUR

Skipper: Jakup Bech
Længde/bredde: 43,2 x 9,6 m
Produktionskapacitet: 60 tons/døgnet
Fangstkapacitet: 6.000 tons/årligt
Lastkapacitet: 130 tons
Bemanning: 11 mand
Trawler type: Indenskærs rejjetrawler, torsk
Ejerskab: RG 75%

1988



NIELS

Skipper: Hans Henrik
Længde/bredde: 14,3 x 4,52 m
Produktionskapacitet: 3 tons/døgnet
Fangstkapacitet: 150-300 tons/årligt
Lastkapacitet: 14 tons
Bemanning: 3-5 mand
Trawler type: Indenskærs hellefiskefartøj
Ejerskab: RG 100%

2002



LAILA S

Skipper: Jakob Lukassen
Længde/bredde: 19,4 x 5,2 m
Produktionskapacitet: 3 tons/døgnet
Fangstkapacitet: 150-300 tons/årligt
Lastkapacitet: 30 tons
Bemanning: 3-5 mand
Trawler type: Indenskærs hellefiskefartøj
Ejerskab: RG 100%

1993



TUUGAALIK

Skipper: Regin Henriksen/Pauli Justinussen
Længde/bredde: 66,4 x 14,6 m
Produktionskapacitet: 80 tons/døgnet
Fangstkapacitet: 6-7.000 tons/årligt
Lastkapacitet: 800 tons
Bemanning: 25 mand
Trawler type: Havg. hellefiske-/makrel trawler
Ejerskab: RG 25%

2002



NUKARLEQ

Skipper: Laasinnguaq Jensen
Længde/bredde: 9,91 x 3,04 m
Produktionskapacitet: Ingen
Fangstkapacitet: 60 tons/årligt
Lastkapacitet: 3 tons
Bemanning: 3 mand
Trawler type: Indenskærs line/garnbåd
Ejerskab: RG 100%

1987



SERMILIK

Skipper: Sivert Møller/Nuka Levisen
Længde/bredde: 26 x 8 m
Produktionskapacitet: 20 tons/døgnet
Fangstkapacitet: 2.500 tons/årligt
Lastkapacitet: 45 tons
Bemanning: 6-9 mand
Trawler type: Indensk. rejjetrawler, isede rejer, torsk
Ejerskab: RG 100%

1986



ALUK

Skipper: Peter Jacobsen
Længde/bredde: 19,4 x 5,2 m
Produktionskapacitet: 3 tons/døgnet
Fangstkapacitet: 150-300 tons/årligt
Lastkapacitet: 30 tons
Bemanning: 3-5 mand
Trawler type: Indenskærs hellefiskefartøj
Ejerskab: RG 100%

1993



JENS HENRIK

Skipper: Piitannguaq Møller
Længde/bredde: 13,80 x 4,60
Produktionskapacitet: 3 tons/døgnet
Fangstkapacitet: 100-200 tons/årligt
Lastkapacitet: ca. 12 tons
Bemanning: 3-5 mand
Trawler type: Indenskærs line/garnbåd
Ejerskab: RG 100%

2001



LEA

Skipper: Frederik Mathiasen
Længde/bredde: 14,85 x 5,16
Produktionskapacitet: Ingen
Fangstkapacitet: 150 tons/årligt
Lastkapacitet: ca. 10 tons
Bemanning: 4 mand
Trawler type: Indenskærs line/garnbåd
Ejerskab: RG 100%

1986



KAMMA

Skipper: Erik Nielsen
Længde/bredde: 14,99 x 5,21 m
Produktionskapacitet: Ingen
Fangstkapacitet: 150 tons/årligt
Lastkapacitet: ca. 14 tons
Bemanning: 3 mand
Trawler type: Indenskærs line/garnbåd
Ejerskab: RG 100%

1988







Royal Greenland A/S
2014/15

